



Sihtasutus Võrumaa Arenduskeskus nõukogu O T S U S

Võru

24. aprill 2026 nr 1-1.1/7

Hinnangu andmine SA Võrumaa Arenduskeskus 2025. a tegevusele

Võttes aluseks SA Võrumaa Arenduskeskus põhikirja punkti 5.8.10,

SA Võrumaa Arenduskeskuse nõukogu **o t s u s t a b**:

1. Kiita heaks SA Võrumaa Arenduskeskus 2025. a tegevuskava aruanne vastavalt otsuse lisale 1.
2. Otsus jõustub vastuvõtmisest.

(allkirjastatud digitaalselt)

Raul Kudre
Nõukogu esimees

VÕRUMAA ARENDUSKESKUSE 2025. AASTA TEGEVUSARUANNE

TERVIS JA HEAOLU NING SISETURVALISUS

VAK TEGEVUS	TEGEVUSE TÜÜP	VASTUTAJA	TEGEVUSE AEG	TULEMUS
Haridusasutuste heaolustiimide võimestamine	Võrgustiku juhtimine	Haridusasutuste heaoluspetsialist	2025	Haridusasutuste heaolustiimide rolli selgitamine ja nende tegutsemise võimestamine oli selle aasta üks olulisemaid eesmärke. Heaolustiimide ülesanne on vedada oma asutuses heaolusuunalist tegevust. Meeskonnad tegutsevad 59% koolides ja 87% lasteaedades.
Tõenduspõhiste meetodikate kasutamise toetamine	Nõustamine	Haridusasutuste heaoluspetsialist	2025	Tõenduspõhised ennetavad sekkumised on kasutusel kõigis maakonna lasteaedades ja 69% koolidest.
Tervisedenduslikud seminarid, koolitused haridusasutustele	Sündmus	Haridusasutuste heaoluspetsialist	2025	Keskenduti eelkõige lasteaedadele, et toetada tervislike käitumisharjumuste kujunemist. Toimused kogemusseminarid ja kasutajaväljaõpped „Seikluste laeka“ rakendamiseks ning koolides viidi läbi „Aktiivse ainetunni“ koolitus. Tutvustati Liikuma Kutsuva Kooli kogemusi, sotsiaal-emotsionaalsete oskuste õpet ning „Räägime lastest“ meetodikat.
Aineühenduste tegevuse koordineerimine	Nõustamine	Haridusasutuste heaoluspetsialist	2025	Uuendati ainelistide kontaktandmeid ja listikirju modereeriti jooksvalt. VAK-i veebilehel täiendatakse pidevalt hariduse kalendrit.
Vunki mano! loometalgute läbiviimine	Sündmus	Kultuurispetsialist	10.-11.10	Vunki mano! loometalgud toimusid 10.–11. oktoobril Võru Kreutzwaldi koolis. Kokku osales talgutel 9 ideed.
LANO võrgustiku tegevus	Võrgustiku juhtimine	Projektijuht	2025	Laste ja noorte heaolu võrgustik kohtus 9 korda ning koos esitati idee Vunki Manole. Edasine töö ideega on mõnevõrra veninud, kuid väärtuslik oli laiemale ringile toimunud kohtumine Peaasjad MTÜ-ga.
Projekti RESIST juhtimine	Projektis partnerina osalemine	Projektijuht	2025	Projektis lõppesid 31.10 materjalide piloteerimised. Järgmisel aastal keskendutakse rahvusvahelisele kogemuste jagamisele ja strateegiate ülevaatamisele.
Projekti SIKK2 (Social Innovation Initiative) juhtimine	Projektis partnerina osalemine	Projektijuht	2025	Kompetentsikeskuse strateegia on loomisel (valmib jaanuar 2026). Projekti raames korraldati IX Vunki mano! loometalgud.

Nursipalu harjutusvälja laienemise ja tegevustega seotud probleemide lahendamise töökomisjoni töö korraldamine	Võrgustiku juhtimine	Juhatuse liige	2025	On toimunud 3 kohtumist: 4.02.2025 (osales kaitseminister), 14.05.2025 ja 3.11.2025 (osales kaitseminister). Valmistatakse ette hea tahte kokkulepet koostöö reguleerimiseks Kaitseministeeriumi, RKIK ja Võru maakonna partnerite vahel, mille sõlmimine on planeeritud 2026. aasta algusesse.
Metoodikaseminarid	Sündmus	Projektijuht	2x aastas (aprill ja oktoober)	Metoodikaseminar toimus 17. aprillil (215 osalejat) ja 23. oktoobril (160 osalejat).
Projekti „Family Matters“ juhtimine	Projektijuhtimine	Projektijuht	01.09.2025-31.02.2025	Toimus rahvusvaheline projekti <i>kick-off</i> meeting Makedoonias 29.09–01.10 ning uurijad viisid läbi kirjanduse analüüsi. Detsembris toimus teenusedisaini koolitus, mille käigus disainiti peretöö metoodikad sobivaks noorsootöösse.
Nursipalu mürahäiringute taotlusvooru korraldamine	Toetusvoorude korraldamine	Projektispetsialist	2025	2024. aasta projektid lõpetati ning 2025. aasta taotlusvoor oli avatud 01.12.2025–30.01.2026. Jooksvalt käis aruannete menetlus ja toetuse maksete tegemine.
Projekti „Access Routes“ juhtimine	Projektispartnerina osalemine	Projektijuht	kuni 30. märts 2026	Projekti „Access Routes“ raames koordineeris VAK ligipääsetavust suurendavaid investeeringuid turismiobjektidel koostöös nelja KOV-iga: Võru linn ning Võru, Antsla ja Rõuge vald. Lisaks korraldati ligipääsetavuse teemalisi foorumeid ja töötatati välja ligipääsetavaid turismimarsruute koostöös partneritega.
Võru maakonna liikluskomisjoni koordineerimine	Võrgustiku juhtimine	Heaoluspetsialist	21.05.2025	21.05.2025 toimus liikluskomisjoni koosolek.
Vanemahariduse mudeli/kava rakendamine	Koolituse korraldamine	Heaoluspetsialist	28.04.2025-02.12.2025	2025. aastal viidi läbi 12 vanemlike teadmisi ja oskusi arendavat veebi- ja hübriidkoolitust. Lisaks toimusid lapsevanematele suunatud töötoad metoodikaseminaril ja Haridusfestil; 8 koolitust salvestati ning need on kättesaadavad arenduskeskuse YouTube'i kanalil.
Võru maakonna sotsiaalvõrgustiku koordineerimine	Võrgustiku juhtimine	Heaoluspetsialist	Aastaringi	Aasta jooksul toimus mitu vajaduspõhist kohtumist. Koostöös kolme sotsiaalvõrgustiku liikmega (Rõuge, Võru ja Setomaa vald) esitati ja rahastati projekt „Kodus elamist toetavate teenuste arendamine Võru maakonnas“ ning lisaks toimus sotsiaaltöötajate kriisiõppepäev.
Sotsiaal- ja tervisevaldkonna tunnustussündmus	Tunnustamine	Heaoluspetsialist	25.03.2025	Tunnustati Võru maakonna sotsiaal- ja tervisevaldkonna tegijaid. Esitati 41 kandidaati.
Võru maakonna turvalisuse nõukogu koordineerimine	Võrgustiku juhtimine	Heaoluspetsialist	28.01.2025-11.12.2025	Turvalisuse nõukogu tööplaani raames toimus mitmeid eriilmelisi tegevusi, mis toetasid maakonna kriisivalmidust. Toimusid nõukogu koosolekud, õppe- ja ohutuspäevad.
Kriisiseminar (Kagu-Eesti Torm)	Sündmus	Heaoluspetsialist	11.12.2025	Koostöös Päästeametiga viidi läbi kriisiseminar „Kagu-Eesti kriisiseminar – toimepidevuse võlud ja valud“. Seminaril osales 71 inimest kolmest Kagu-Eesti maakonnast.

Haridusasutuste ohutuspäev	Sündmus	Heaoluspetsialist	28.05.2025	Toimus ohutuspäev Võru linna ja Võru valla koolidele.
Projekti „Vanemlust toetav kiirendi“ elluviimine	Projekti-juhtimine	Heaoluspetsialist	2025	Jätkus vanemate klatri loomine ja kogukondliku koostöö arendamine ning viidi ellu vanemahariduse koolitusprogrammi. Projekt „Vanemlust toetav kiirendi“ sai märtsis rahastuse, alustas peretöö oskuste e-kursuse II grupp.
55+ kasvame ja areneме koos	Projekti-juhtimine	Kultuurispetsialist	Nov-dets	Toimus arenguprogrammi I koolituspäev, kus osales 20 kultuurivaldkonna tegijat.
Loovus ja heaolu 55+ töötubade sari	Projekti-juhtimine	Kultuurispetsialist	Okt-dets	Vaimse tervise ja sotsiaalse sidususe toetamiseks toimus koolituspäev loovteraapia olemusest ja loovteraapia töötuba.

ELUKESTVA ÕPPE VALDKOND

VAK TEGEVUS	TEGEVUSE TÜÜP	VASTUTAJA	TEGEVUSE AEG	TULEMUS
Olümpiaadide korraldus	Sündmus	Haridusasutuste heaoluspetsialist	2025	Olümpiaadid viidi ellu planeeritult.
Noorsootöö nõukogu tegevus	Võrgustikus osalemine	Haridusuuendaja	2025	Noorsootöö nõukoda toimib oma igapäevases rutiinis ja protsessides.
Rahvusvaheline meetodikaseminar	Koolituse korraldamine	Haridusuuendaja	2025	Rahvusvahelise meetodikaseminari korraldamine lükkus 2026. aastasse, kuna haridusvaldkonna sündmuste kalender oli väga tihe. Alternatiivina toimus Haridusfesti raames arutelukohtumine Erasmus+ lähetustel osalenute ja uute huviliste vahel.
Haridusfest 2025	Sündmus	Haridusuuendaja	21.11.2025	Koostöös EWERSiga korraldati 21. novembril Haridusfest 2025, kus osales ligikaudu 700 inimest. Partneritevaheline koostöö toimus väga hästi.
Erasmus+üldhariduse akrediteeringu mobiilsused	Koolituse korraldamine	Haridusuuendaja	2025	Haridusvaldkonnas toimusid töövarjutamised Itaalias, Türgis, Maltal, Portugalis, Leedus, Soomes ja Islandil. Ettevalmistamisel on 2026. aasta õppekäigud.
Erasmus+ noortevaldkonna akrediteeringu mobiilsused	Koolituse korraldamine	Haridusuuendaja	2025	2025. aastal toimusid noortevaldkonna õppekäigud Islandile, Itaaliasse ja Maltale. Ettevalmistamisel on 2026. aasta õppekäigud.
Maakonna noorte tunnustamine	Tunnustamine	Haridusuuendaja	2025	Maakonna silmapaistvate õppijate ja noorte tunnustamine korraldati juunis 2025 ning esmakordselt ühendati need ühtseks sündmuseks.
Haridus- ja noortevaldkonna tunnustamine	Tunnustamine	Haridusuuendaja	2025	Haridus- ja noortevaldkonna tunnustamine korraldati septembris koos täiskasvanuhariduse tunnustamisega.
Haridusjuhtide õppekäik	Koolituse korraldamine	Haridusuuendaja	2025	Jaanuaris toimus õppekäik Ida-Virumaale.

KOV haridusjuhtide kohtumised	Võrgustiku juhtimine	Haridusuuendaja	2025	Toimused vajaduspõhised KOV-i haridusjuhtide kohtumised. Regulaarset kohtumisformaati ei ole veel välja kujunenud.
Teaduskoostöö	Võrgustikus osalemine	Haridusuuendaja	2025	Arendati Võru maakonnaga seotud teadlaste võrgustikku ning rakendati seda maakondlike strateegiliste eesmärkide toetamiseks. Suvel avati teadlasi tutvustav näitus Võru Maksimarketis ning sügisel jätkus see Rõuge Rahvamajas koos teaduskohvikuga; teadlased osalesid ka metoodikaseminaril ja haridusfestivalil.
Projekti „Lõimitud tugitegevused noorte tööeluks valmisoleku suurendamiseks“ elluviimine	Projekti juhtimine	Projektijuht	2025	Projekti tegevused toimused planeeritult.
Projekti "Omakultuur meie ümber" õpetajate koolitus	Koolituse korraldamine	Projektijuht	märts-november	Koostöös Võro ja Seto Instituudiga viidi läbi 5 koolitust ja 2 õppereisi, keskendudes kultuuriruumide tundmaõppimisele ning omakultuuri lõimimise metoodikatele.
Omakultuuri lõimimise strateegia koostamine.	Strateegia/uuringu koostamine	Projektijuht	jaan-juuni	Haridusasutustega koostöös loodud strateegia aluseks oli pilootuuringu tulemused. Ühise strateegia loomiseks toimus neli strateegiakoosolekut ja neli projektikoosolekut, lisaks õppe- ja inspiratsioonireise; protsessi nõustasid haridusekspertid ning strateegia valmis eesti, läti ja inglise keeles. Strateegia suur väärtus peitub selle koosloomelises koostamise protsessis.
Projekti "Omakultuur meie ümber" eestvedamine ja partnerite koostöö	Projekti juhtimine	Projektijuht	2025	Pilootasutuste ja Läti partneritega tekkis usalduslik koostöö. Suurenenud on Võro ja Seto Instituudi koostöö ning omakultuuri lõimimist toetati arutelude ja koolituste korraldamisega ning õppematerjalide loomisega. Strateegiat piloteeritakse Võru maakonna 5 koolis ja 5 lasteaias (sh 12 õppekohas Võrumaal ja 8 õppekohas Setomaal).
Projekti "Omakultuur meie ümber" võrgustiku loomine ja hoidmine	Võrgustiku juhtimine	Projektijuht	2025	Strateegiaprotsess, õppereisid ja koolitused löid tugeva aluse asutustevahelisele koostööle. Koostöö ja usaldus koolide, lasteaedade ning instituutide vahel on märgatavalt kasvanud. Piloteerimise käigus tagati pilootasutustele instituutide mentortugi, mis toetab koostööd ja infovahetust. See on aidanud tugevdada võrgustikutööd.
Õppematerjalide haridusasutustele kättesaadavaks tegemine ning uute toetavate materjalide ja visuaalide loomine	Materjalide loomine ja süstematiseerimine	Projektijuht	aprill-dets	Valminud on omakultuuri õppematerjalide veebivaramu www.umakultuur.ee , mis parandab materjalide kättesaadavust ja toetab koostööd. Pilootasutustes on kohalikus keeles visuaalid ja õppematerjalid, mis toetavad omakultuuri lõimimist.

KESTLIKU KOGUKONNA VALDKOND

VAK TEGEVUS	TEGEVUSE TÜÜP	VASTUTAJA	TEGEVUSE AEG	TULEMUS
Projekti „Võru maakonna kohalike omavalitsuste suurem	Projekti juhtimine	Arendusnõunik	01.01.2025-31.05.2026	Töö teostaja poolt (Cumulus Consulting OÜ) viidi läbi olemasoleva olukorra kaardistus ja analüüsiti, milliseid olemasolevaid ja uusi valdkondlike teenuseid oleks otstarbekas maakonnaüleselt osutada.

lõimumine teenuste osutamisel“ juhtimine				Projekti käigus töötati välja maakondliku Perepesa teenuse osutamise mudel ning viidi läbi maakonnaüleste arendustegevuste mudeli analüüs.
KOV arendustöötajate võrgustik	Võrgustiku juhtimine	Arendusnõunik	pidev	Toimused võrgustiku kohtumised.
Võrumaa Robootikapäev ja Leiutamise Festival	Sündmus	Noorte ettevõtlikkuse projektijuht	03.mai.25	Koostöös MTÜ-ga Nuti Võlur toimus Kagu-Eesti suurim robotika- ja tehnoloogiapäev koos leiutamise festivaliga. Osales ligikaudu 600 inimest, sh leiutamise festivalil 49 osalejat.
Euroopa mahepäeva tähistamine	Sündmus	Projektijuht	23.sept	EL mahepäeva tähistamiseks korraldati koolides maheporgandi pimetestimist ja teisi tegevusi. 23. septembril anti Võru maakonnale üle tiitel Euroopa Liidu mahepiirkond 2025.
Kogukonnafestivali töötoad Rõuges	Sündmus	Projektijuht	6. sept	Rõuge kogukonnafestivalil toimus neli töötuba kohaliku ja mahetoidu teemal. Igas töötoas osales keskmiselt 20 inimest.
Noorte kodanikuhariduse formaatide katsetamine	Sündmus	Vabaühenduste konsultant		Tegevust ei ole ellu viidud ning hetkel puudub selge plaan selle rakendamiseks. Otsitakse sobivaid formaate ja rahastusvõimalusi.
Kodanikuühiskonna tunnustuskonkursi läbiviimine	Tunnustamine	Vabaühenduste konsultant	sept-okt	Tunnustuskonkursile esitati 34 kandidaati ja tunnustati 9 inimest või ühendust. Edaspidi vajavad täpsustamist esildiste küsimused, kategooriad ja komisjoni koosseis.
KÜSK arenguprogrammis osalemine	Koolitus-programmis osalemine	Vabaühenduste konsultant	01.25 - 06.25	Vabaühenduste konsultant osales KÜSKi tellitud arenguprogrammis (kompetentsi tõstmine laste ja noorte kaasamise valdkonnas), mis andis mõningaid praktilisi tööriistu. Programmi tulemusena on noorte teema saanud nõustamises suurema tähelepanu.
Kodanikuühiskonna info koondamine ja edastamine	Väline kommunikatsioon	Vabaühenduste konsultant	aastaringne	Uudiskirja tellijate arv kasvas 380-ni.2025. aastal saadeti välja 16 uudiskirja. Kaasatus on hea ja formaati muuta ei plaanita.
Vabaühenduste ja kogukondade nõustamine	Nõustamine	Vabaühenduste konsultant	aastaringne	2025. aastal toimus 72 nõustamist, mis on märgatav kasv võrreldes 2024. aastaga (45 nõustamist). Nõustamised hõlmasid peamiselt rahastust, MTÜ loomist ja tegevuse arendamist..
KÜSK võrgustiku tegevustes osalemine	Võrgustikus osalemine	Vabaühenduste konsultant	aastaringne	Võrgustikutegevused toimusid aktiivselt ning konsultantide vaheline koostöö on tugev. Samas esineb puudujääke suhtluses KÜSKi juhtkonnaga.
Võru maakonna külvavemate ja kogukondade eestvedajate kohtumised	Võrgustiku juhtimine	Vabaühenduste konsultant	2025	Mõlemad Leader projektid said rahastuse ning esimesed tegevused on toimunud (õppereis Mõnistesse, arengufaaside koolitused 2 tk). Draakoniunistamise arenguprogrammi osalejad on kinnitatud, 11 kogukonda ja kokku ca 30 inimest. Tagasiside osalejatelt on väga positiivne ja tegevused jätkuvad 2026. aastal.
Kogukonnakeskse valitsemisviisi rakendamist ja avatud	Projekti-juhtimine	Vabaühenduste konsultant	2025	Uuringut ei viidud ellu, kuna puudus otsene vajadus ja fookus on kogukonnavõrgustiku arendamisel.

valitsemist toetava uuringu koostamine				
kood/Võru sotsiaalse innovatsiooni kogukonna koordineerimine	Võrgustiku juhtimine	Projektijuht	2025	2025. aastal toimus õppereis Soome ning regulaarsed võrgustiku kohtumised. Valminud on tegevuskava, mida täiendatakse jooksvalt.
Kohaliku omaalgatuse programmi taotlusvoorude korraldamine	Toetusvoorude korraldamine	Projektispetsialist	2025	Korraldati kaks taotlusvoorud ja tehti toetuste ettemaksed. Jätkub 2025. aasta projektide aruandlus ja nõustamine.
Setomaa programmi taotlusvoorude korraldamine	Toetusvoorude korraldamine	Projektispetsialist	2025	2024. aasta projektid lõpetati ja toetused maksti välja. 2025. aasta projektide nõustamine jätkub.
Maakondlike tunnustuspäevade korraldamine	Sündmus	Sekretärasjaajaja	2025	Korraldati maakonnaülesed koolitus-tunnustuspäevad sekretäridele (25.05) ja raamatupidajatele (10.11).
Ametnike Kagu-Eesti välitööde läbiviimine	Projekti-juhtimine	Juhatuselise liige	2.-4.09.2025	2.-4. september toimusid riigiametnike Kagu-Eesti välitööd. Välitööde raames toimus 10 erinevat seminari (4 seminari toimus Võru maakonnas). Täpsem info: https://www.agri.ee/ametnike-valitood-2025

MAJANDUSVALDKOND

VAK TEGEVUS	TEGEVUSE TÜÜP	VASTUTAJA	TEGEVUSE AEG	TULEMUS
Projekti „Lõuna-Eesti aiasaaduste väärindamiskeskuse väljaarendamine“ juhtimine	Projekti-juhtimine	Arendusnõunik	2025	Projekt on rakendamisel ning väärinduskeskuse ehitus valmib 2026. aasta märtsis. Toimuvad võrgustike tegevused, mentorlusprogramm ning arendatakse logistika- ja tellimuslahendusi.
Projekti „Flip-EC“ juhtimine	Projekti-juhtimine	Arendusnõunik	2025	Projekt on suunatud tarbijakäitumise muutmisele ning ettevalmistavad tegevused (küsitlus, seminarid) on ellu viidud. 2026. aastal toimub piloteerimine koolides ja raamatukogudes.
Noortele suunatud Võru maakonna investeerimis-konverents	Sündmus	Noorte ettevõtlikuse spetsialist	25.04.2025	25. aprillil toimus Võru InvestFEST, mis tõi kokku 94 investeerimisest ja säästmisest huvitatud noort. Lavale astusid Ilona Tint, Grete Koho, Peeter Koppel, Katri Teller ja Rahakratt, kes jagasid praktilisi teadmisi ja inspireerivaid kogemusi.
"Founder Stories" kogemuslugude õhtute korraldamine	Sündmus	Noorte ettevõtlikuse spetsialist	2025	Toimus kolm kohtumist noortega, kus jagati kogemuslugusid. Kokku osales ligikaudu 45 noort ning sarjaga jätkatakse 2026. aastal. Enda kogemuslugu jagasid Kelly Sildaru, Säm ja Karl-Alari Varma.
Vajaduspõhised koolitused noorte	Sündmus	Noorte ettevõtlikuse spetsialist	2025	Korraldati koolitusi turunduse, videograafia, fotograafia, ettevõtluse jm teemadel. Viidi läbi kaks meeskonnatöö koolitust, mis andsid ettevõtlikele noortele võimaluse panna enda

ettevõtlikkuse toetamiseks				meeskonnatöö oskused proovile. 20 noorega külastati ettevõtlusküla. Noored osalesid Lahedal Koolipäeval ning Põlva noortekonverentsil INSPO. Kokku osales ca 25 noort.
Noorte omaalgatuse fond	Toetusvoorude korraldamine	Noorte ettevõtlikkuse spetsialist	2025	Noorte omaalgatuse fondist toetati kokku 10 projekti. Toetatud projektidega saab tutvuda: https://vorumaa.ee/projekt/voru-maakonna-noorte-omaalgatuse-fond/
Noorte arengumentorlus (ettevõtlikkus)	Nõustamine	Noorte ettevõtlikkuse spetsialist	2025	2025. aastal on arengumentorluse raames sõlmitud kokku 11 mentorteenuse lepingut ning mentorlust on saanud 29 noort (keskmine pikkus viis kuud).
Rahatarkuse mentorklubi noortele	Nõustamine	Noorte ettevõtlikkuse spetsialist	2025	Toimus 4 mentorklubi kohtumist, kus käsitleti investeerimist ja finantsplaneerimist. Osales umbes 15 inimest.
Erasmus+ ja Euroopa Solidaarsuskorpuse projektikirjutamise laager noortele	Sündmus	Noorte ettevõtlikkuse spetsialist	2025	Toimus kaks projektikirjutamise laagrit, kus osales 40 noort ja valmis 10 projekti.
Startup MIND-SET-GO noortele	Sündmus	Noorte ettevõtlikkuse spetsialist	2025	Startup-kohtumistel (startup ettevõtlust tutvustav koolitussari) osales 35 inimest. Jagati kogemusi ja praktilisi teadmisi ettevõtlusest.
Väike- ja keskmise suurusega ettevõtte arengu-programm	Koolituse korraldamine	Ettevõtlus-konsultant	märts-juuni	Väike- ja keskmise suurusega ettevõtte (VKE) arenguprogrammi korraldamine. Huvi koolituse osas oli suur ja tagasiside väga positiivne (9,3 punkti 10 palli skaalal)
Lõuna-Eesti MAK ettevõtlus-konsultantide VAK poolsete tegevuste korraldamine	Koolituse korraldamine	Ettevõtlus-konsultant	2025	Toimunud on pidev omavaheline infovahetus, mille käigus on jagatud korraldatavate koolituste infot ja teavet kavandatavatest koolitustest. Võrus 2025. aastal kohtumist ei korraldatud.
Ettevõtluse tunnustuskonkursi korraldamine	Koolituse korraldamine	Ettevõtlus-konsultant	27.11.2025	Hindamiskomisjonidele laekus kokku 94 ettepanekut, 61-lt erinevalt esitajalt. Kandidaate tunnustamiseks sai esitada 12 kategoorias. Kokku osales ettevõtlike inimeste tunnustusüritusel 136 inimest. Tagasiside 9,2 punkti 10 palli skaalal.
Loomettevõtjate võrgustiku võimendamise, koolituse korraldamise toetamise kaudu	Koolituse korraldamine	Ettevõtlus-konsultant	02.10.2025	Koolitus „Selgus, fookus ja rohkem aega“. Praktiline koolitus, kus osalejad töötasid läbi harjutusi ja töölehti, mille tulemusel valmis igal osalejal strateegiline tegevusplaan. Koolitusel osales 14 ettevõtjat. Osalejate tagasiside oli 9 palli 10 palli skaalal.
Alustava ettevõtja baaskoolituse korralduse toetamine	Koolituse korraldamine	Ettevõtlus-konsultant	2025	Koolitus liikus VAKi projektist välja EWERSisse ja rahastatakse RTK VÕTI programmist. 2025. a. toimus 2 koolitusrühma. Esimeses rühmas läbis koolituse 15 füüsilist isikut. Teises rühmas 19 füüsilist isikut.

Ettevõtlusnõustamine	Nõustamine	Ettevõtlus-konsultandid	2025	2025. a. aastal on nõustamisteenust osutatud 100 juriidilisele isikule ja 99 füüsilisele isikule.
Projekti „Lõuna-Eesti ettevõtlikud noored“ projekti-partneri tegevuste korraldamine	Projektis partnerina osalemine	Noorte ettevõtlikkuse projektijuht	2025	Projekti tegevused käivad plaanipäraselt, koostöö võrgustikuga tihe ja pidev
Võru linna ja maakonnaülese laste ja noorte loovus-ja leiutamislabori projekti käivitamine ja arendamine	Projekti-juhtimine	Noorte ettevõtlikkuse projektijuht	2025	Toimus õppereis ja esitati uus projekt „Loovkäik“. Partnerina osalesime CERV projekti koostamises (juhtpartner Vivita), mis sai rahastuse.
Noortele suunatud sotsiaalse häkatoni "Noorte MõtteHäkk" korraldamine ja läbiviimine koostöös LEEN tiimiga	Sündmus	Noorte ettevõtlikkuse projektijuht	19.märts.25	Noorte Mõttehakk oli sotsiaalne häkaton, kus noored lahendasid omaalgatuslikke ja kogukondlikke väljakutseid mentorite toel. Arutleti probleemide üle nagu vähene liikumine, nutisõltuvus, kiirmoe tarbimine ja kogukonna aktiveerimine.
Juhendajate ja projekti koordinaatorite mentorprogrammi, koolijuhtide kaasamise programmi, noorte omaalgatuste ärgitamise, noortekeskuste arenguprogrammi (kaas)korraldamine	Projekti-juhtimine	Noorte ettevõtlikkuse projektijuht	2025	Juhendajatele toimus sügisel JA koolitus ning uued õpilasfirma juhendajate litsentsid said Kuldre, Puiga ja Setomaa Kool ning Rõuge Noorsootöö Keskus. Koolijuhtidele korraldati õppereisid Harjumaale ja Tartumaale, külastades erinevaid koole ja ettevõtteid. Noortekeskuste arenguprogrammist valmib noorsootõtaja ABC ning 21.11 Haridusfestil toimusid kaks töötuba paigatunnetuse ja omaalgatuse teemadel.
Ettevõtlikkuse passi tegevuste elluviimine, uuringu ettevalmistamine, koostöö ettevõtjate ja kogukonnaga	Projekti-juhtimine	Noorte ettevõtlikkuse projektijuht	2025	Ettevõtlikkuse pass on osa Kood/Võru arenguprogrammist (prototüüp: https://leen-noored.vercel.app/), valmis uuring noorte ettevõtlikkuse arendamisest: https://ettevotlikudnoored.ee/materjalid/uuringu-raport-noorte-ettevotlikkuse-arendamine-ja-toetamine-louna-estis/ . Võru maakonna juhtimisel toimus Lõuna-Eesti ülene kampaania “Kohtumiste kuu”, kus ligi 2 000 õpilast said valida üle 60 organisatsiooni seast õppekäike. Osalenud koolid olid Kreutzwaldi, Puiga, Antsla, Rõuge Varstu, Rõuge Haanja, Kääpa, Kuldre, Osula, Kesklinna ja EWERS Urvaste.
Võru maakonna koolide mentorprogrammi,	Projekti-juhtimine	Noorte ettevõtlikkuse projektijuht	2025	Sügisest osales 25 minifirmat Vivitaga (9 MF + 1 loovtöögrupp). Tehnopoly kiirendisse ei kandideerinud ükski Võru maakonna firma, õppereisil osales 1 ÕF ja 2 MF. Korraldati kaks

õpilasfirmade laatade, õppereiside korraldamine ja läbiviimine				laata, mis mõlemad purustasid rekordid: 15.03 (52 firmat) ja 6.12 jõululaat (62 firmat), kevadlaadal anti esimest korda välja auhindu, sh omakultuuri edendaja tiitel.
Ettevõtluse ökosüsteemi turunduskanalite loomine, haldus	Väline kommunikatsioon	Turunduskommunikatsiooni spetsialist	2025	VAK kodulehel on ettevõtlusteenused viidud ühtlustatud kujule ning loodud ettevõtlussündmustele eraldi kalendrivaade. Võimendame projektipartnerite sündmusi ka oma kodulehel ja sotsiaalmeedias.
Maakonna ettevõtluskeskkonna ja projekti Kagu-Eesti ettevõtluse ökosüsteemi arendamine turundus- ja kommunikatsiooni-tegevuste elluviimine	Projekti-juhtimine	Turunduskommunikatsiooni spetsialist	2025	Projekti turundus- ja kommunikatsioonitegevused on ellu viidud koordineeritult projektijuhi ja meeskonnaga.
Kagu-Eesti ettevõtluskeskkonna turundamine, sh investeringute meelitamise turunduskanalite haldus	Väline kommunikatsioon	Turunduskommunikatsiooni spetsialist	2025	Sündmused, teenused ja tegevused on turundatud peamiselt VAK kanalites. Siseturundusartiklite levitamine invest kanalites ja info uuendamine
Projekti "Kagu-Eesti" ettevõtluse ökosüsteemi arendamine" juhtimine	Projekti-juhtimine	Ettevõtluse arendusjuht	2025	Tegevused viidi ellu plaanipäraselt.
Projekti "Maakondlike arenduskeskuste tegevuste elluviimise toetus VAK osaprojekti juhtimine	Projekti-juhtimine	Ettevõtluse arendusjuht	2025	Tegevused viidi ellu plaanipäraselt.
Kagu-Eesti mainekava projekti investeringute meelitamine piirkonda juhtimine ja	Projekti-juhtimine	Ettevõtluse arendusjuht	2025	Turunduskanalid hoitud värskena. Korraldatud õppekäik Rapla ja Järva maakondadesse.

võrgustiku koordineerimine				
Tööstusalade PEEK projekti ettevalmistamine	Projekti-juhtimine	Ettevõtluse arendusjuht	jaan-nov	Taotlus on esitatud. Ettevõtlus- ja tööstusalasid taotluses 8, partneriteks 11 KOVi ja 3 MAKi. Taotlejaks VAK.
KEIK inkubatsioonikeskuse avamine	Projektis partnerina osalemine	Ettevõtluse arendusjuht	august	Kagu-Eesti Innovatsioonikeskuse (KEIK) ettevõtlusinkubaatori INKU pidulik avamine toimus 21. augustil 2025 kell 11.00
Mahekokkade tänuõhtu	Tunnustamine	Projektijuht	20.okt	Osalet 60 haridusasutuste ja omavalitsuste esindajat. Haanjamehe talus peetud õhtu lähtus pärimustoidust, mida kaasaegses võtmes tutvustas Ermo Hүүdma.
Mahe ja muhe avaliku sektori toiduvõrgustiku arendamine	Võrgustiku juhtimine	Projektijuht	2025	Jätkatud on kokkadele ühiste tegevustega. Esitati uus projektitaotlus Interregi, mis sai rahastuse.
Mahetootjate võrgustiku arendamine	Võrgustiku juhtimine	Projektijuht	30.07, 7.08, 8.08, 30.10, õppereisid 11.-12.09 ja 9.-10.12	13.01 ja 5.02 mahetootjate kokkusaamised Võromaa saalis, REM projekti rahastusega neli põllupäeva seminaridega ja kaks õppereisi
Kagu-Eesti mentorklubi korraldamine Töötukassa EVAT-i toel alustajatele	Koolituse korraldamine	Ettevõtluse mentor-konsultant	jaanuar - juuni 2025	Mentorklubi koosnes kuuest mentorkohtumise päevast (a´8 ak tundi) ja osales 10 alustavat ettevõtjat. Metoodiliselt juhendatud mentorklubi on alustavatele ettevõtjatele oluline tugi esimestel tegevusaastatel. Aitab keskenduda õigetele tegevustele, annab võimaluse mentoriga arutada erinevaid valikuid ja annab ka tugeva metoodilise toe teadlikult ettevõtet arendada. Kindlasti peaks sellised programmid jätkuma, et suurendada ettevõtjate pühendumist.
Ettevõtlusmentor-konsultandi teenuse osutamine	Nõustamine	Ettevõtluse mentor-konsultant	2025	2025. aastal sõlmiti mentorteenuse leping 14 ettevõttega, kokku on teenusel 17 ettevõtet. Toimunud on 8 elnõustamist (kokku 14).
Ettevõtluse ekspertteenuste korraldamine	Nõustamine	Ettevõtluse mentor-konsultant	alates sept 2025	Sõlmiti 3 ekspertteenuse lepingut
Ettevõtjalt ettevõtjale õppekäikude korraldamine	Sündmus	Projektijuht	23.01.2025-20.05.2025	Õppekäikude eesmärk oli tutvuda heade praktikatega digitaliseerimise, automatiseerimise ja protsesside efektiivistamise valdkonnas. 23.01 toimus õppekäik Tartumaale (Palmako, A.Le Coq, Doordec) 19 ettevõtjaga, 20.05 Viljandimaale (Puidukoda, Rethinks Beds, Kolmeks, Solarstone) 15 ettevõtjaga.
Ettevõtjatele koolituste sarja korraldamine	Koolituse korraldamine	Projektijuht	13.03.2025	13.03.2025 toimus koolitus "Toetused ettevõtluse arendamiseks - võlu ja valu". Tegemist oli hübriidkoolitusega. Osalet 26 inimest.

juhtimisalasete oskuste tõstmiseks				
Ettevõtjatele koolituste korraldamine tootmise ja teenuste tõhustamise oskuste tõstmiseks	Koolituse korraldamine	Projektijuht	21.01.-04.06.2025	21.01.toimus koolitus "Riigihangete ABC - hangete jälgimine ja pakkumiste tegemine". Osales 52 inimest. 6.03. toimus koolitus "Tehisaruru tekstid, pildid ja videod ettevõtte turunduses." Osales 23 inimest 22 ettevõttest. 04.06.toimus koolitus "Raamatupidamistarkvarad ja automatiseerimine". Osales 21 inimest.
Innovatsiooni-võrgustiku toetamine ettevõtjatele koolituste korraldamise kaudu	Koolituse korraldamine	Projektijuht	21.03.-05.12.2025	21.03. toimus ettevõtjatele koolitus "Kas sinu finantsriskid on kontrolli all?" Osales 15 inimest. 07.04. toimus koolitus "Kuidas korraldada ostumenetlust riigihangete registris?". Osales 9 ettevõtjat. 14.04. toimus koolitus "Praktiline protsesside optimeerimine". Osales 13 inimest. 30.05. toimus turunduse workshop "Kuidas saada 10 korda kuulsamaks". Osales 20 inimest. 11.09. toimus koolitus "Välisurgudele mineku Aja O". Osales 21 inimest. 23.10. toimus koolitus "Väärtus sünnib kuulamisest". Osales 4 ettevõtjat. 9.10. toimus koolitus "Kes ma olen oma kliendi silmis? Brändi identiteedi avastuspäev". Osales 6 ettevõtjat. 8-osalne arenguprogramm toimus 13.10-05.12. Osales 20 inimest.
Ettevõtlusideede minihäkatone korraldamine kutsekoolides	Koolituse korraldamine	Projektijuht	15.01.-26.11.2025	Korraldati minihäkatone Indrek Maripuu juhendamisel: 15.01 Ewers (2 ringi, 60 õpilast), sügisel 04.11 Räpina Aianduskool (26 õpilast), 25.11 Valgamaa Kutseõppekeskus (41 õpilast) ja 26.11 Ewers (57 õpilast).
Võru maakonna ettevõtluse tugivõrgustiku õppekäikude korraldamine	Sündmus	Projektijuht	5.-6.05.2025	Toimus kogemusreis Raplamaale ja Järvamaale. Osales 23 tugivõrgustiku liiget. Külastasime Jäämari jäätisetehast, Ecobox OÜ-d, TOHI Distillery Külustuskeskust, SA Järvamaad, coWork Paide OÜ-d, Farm In Productions OÜ-d, Tikupoisis kohtusime Järva vallavanema Toomas Tammiku ja omaniku Urmas Johansoniga.
Kagu-Eesti ettevõtluse tugivõrgustiku õppekäikude korraldamine	Sündmus	Projektijuht	28.-29.10.2025	Toimus õppereis Jõhvi ja Kohtla-Järve ettevõtluskeskkonna parimate praktikatega tutvumiseks. Osales 15 tugivõrgustiku liiget. Külastati IVOL-i JA IVEK-it, kood/Jõhvit, ettevõtet Audes LLC-d, Mon Laureed, Kestlike keemiateholoogiate kompetentsikeskust, Virumaa kolledžit, VIDRIK-it ning ettevõtet Thule Nordwood.
Kagu-Eesti mainekava uuendamine	Strateegia/uuringu koostamine	Juhatuselise liige	2025	Erinevate osapoolte koostöös uuendati Kagu-Eesti mainekava. Vastavalt mainekava sisendile viidi Kagu-Eesti arenduskeskuste eestvedamisel läbi Kagu-Eesti turundushange. Hankele laekus 9 pakkumist. Tööde teostaja valitakse välja 2026. aasta alguses.
Alustava IT-ettevõtja arenguprogrammi väljatöötamine ja esimese programmi läbiviimine	Projekti-juhtimine	Juhatuselise liige	2025	Koostöös Loome Disain OÜ töötati välja kood/Võru startup programm. Programm algas ideekorjega, kuhu laekus 16 ideed. Nende hulgast valiti 6 ideed häkatonile, mis toimus 1.-2. nov. Häkatonil osales 30 inimest. Kõik häkatonil osalenud ideed said edasi arenguprogrammi. Arenguprogramm toimub 14. nov 2025 - 29. jaan 2026. Oleme alustanud teise kood/Võru startup programmi ideekorjega, mis lõpeb 14. jaan 2026.

kood/Võru programmeerimis-kooli avamine	Projekti-juhtimine	Juhatuse liige	2025	kood/Võru avati 13. septembril 2025. Esimese lennus asus kooli õppima 19 õppijat. 2026. aasta alguses viiakse läbi <i>selection sprint</i> Võrus.
Mahekokkuleppe uuendamine	Strateegia/uuringu koostamine	Juhatuse liige	2025	Toimus õppereis Soome Lõuna-Savosse (Euroopa mahepiirkond 2024). Toimused arutelud KOV juhtidega. Mahekokkuleppe uuendamine on planeeritud 2026. aasta esimeses pooles.
KULTUUR JA ERIPÄRA				
VAK TEGEVUS	TEGEVUSE TÜÜP	VASTUTAJA	TEGEVUSE AEG	TULEMUS
Eesti laulu- ja tantsupeo Sihtasutuse koostööpartner 2025 üld laulu- ja tantsupeo ettevalmistavas protsessis	Võrgustiku juhtimine	Kultuurispetsialist	2025	Tule teekonna korraldamine 18. juuni - 19. juuni Võru maakonnas.
Kollektiivjuhtide tänamine, motiveerimine ja järelkasv	Koolituse korraldamine	Kultuurispetsialist	2025	Toimunud on laulu. ja tantsupeo tänuõhtu, käivad ettevalmistused jaanuar 2026 toimuvaks kultuurivaldkonna tänuõhtuks. Loodud on tingimused kogukonnapraktika läbiviimiseks maakondlike sündmuste juures.
Maakonna kultuuritöötajate võrgustiku töö	Võrgustiku juhtimine	Kultuurispetsialist	2025	2025. aastal toimusid regulaarsed kultuuritöötajate kohtumised, loodud on uued listid: loomemajandus, näitemängujuhid, rahvamuusikud, muuseumid
Võru maakonna esindamine Eesti Rahvamajade Ühingu esinduskogus	Võrgustikus osalemine	Kultuurispetsialist	2025	ERMÜ üle-eestiline tunnustamissündmus toimus jaanuari alguses Võrus Kultuurimajas Kannel. Kultuurispetsialist ERMÜ Talvekoolis, ERMÜ suvekoolis ja KAHEKSAKAND sündmusel.
Võru maakonna esindamine Kultuuriministeriumi üle-eestilises võrgustikus	Võrgustikus osalemine	Kultuurispetsialist	pidev	Toimunud 4 võrgustiku kohtumist.
Tartu 2024 Kultuuripealinn Regionaalse ekspertkomisjoni töös osalemine	Võrgustikus osalemine	Kultuurispetsialist	2025	Vajaduspõhiselt osalemine Tartu 2024 uue koostööprojekti tegevuste juures
Vabariigi aastapäeva vastuvõtu korraldamine	Tunnustamine	Kultuurispetsialist	nov - veebruar	Veebruaris toimus EV aastapäevale pühendatud pidulik kontsert-vastuvõtt Võru Kandles, kus anti üle maakonna teenetemärgid ja vapimärk. Teenetemärke anti üle 3, vapimarki 1. Tunnustamiseks esitati 9 kandidaati

Võru maakonna aasta ema tunnustusüritus	Tunnustamine	Kultuurispetsialist	mai	Maikuus anti üle Võru maakonna aasta ema tiitel Võru Kandles toimunud emadepäevale pühendatud kontserdil, Tunnustamiseks esitati 6 kandidaati.
Võru maakonna aasta isa tunnustamis-sündmus	Tunnustamine	Kultuurispetsialist	november	Novembris anti üle Võru maakonna aasta isa tiitel Võru Kandles toimunud isadepäevale pühendatud kontserdil. Tunnustamiseks esitati 5 kandidaati.
Eesti Kaunis kodu Võru maakonna tunnustamissündmus	Tunnustamine	Kultuurispetsialist	august	Augustis toimus maakondlik tunnustamissündmus Rõuge vallas, perekond Kund koduaias. Riikliku tunnustuse said kolm kodu, elurikas koduaed ja tark kodu.
Eesti Kaunis Kodu volinikekogu kohtumised	Võrgustikus osalemine	Kultuurispetsialist	2025	Toimused neli volinike kogu kohtumist.
Võru maakonna kultuuri-, muuseumite-, raamatukogutöötajate, kollektiivjuhtide ja käsitöölise tänuõhtu korraldamine	Tunnustamine	Kultuurispetsialist	jaanuar	Aasta alguses toimus maakonna kultuurivõrgustiku ühine tänuõhtu Rõuge Rahvamajas, üle anti kultuurkapitali preemiad, tunnustusi jagasid Eesti Rahvakultuuri Keskus ja Võru Instituut.
Käsitöö näitusmüük Riigikogus ja Superministeeriumis	Esindamine	Kultuurispetsialist	detsember	Detsembris toimus traditsiooniline käsitöö näitusmüük Riigikogus.
Noorte kaasamine sündmuste korraldamisse	VAK igapäevase töö korraldamine	Kultuurispetsialist	aastaringne	2025. aastal osales maakondlike sündmuste juures 85 noort, neljast erinevast koolist (Võru Gümnaasium, EWERS, Põlva Gümnaasium, Viljandi Kultuuriakadeemia)
Maakonnas leiduvate praktikavõimaluste kaardistamine rahvamajades ja kultuuriasutustes	Võrgustiku juhtimine	Kultuurispetsialist	aastaringne	Senine koostöö on olnud pigem praktikavõimaluste pakkumisega arenduskeskuses, praktikakohtade kaardistamisega jätkame aastal 2026.
Maakondlike žanripäevade korraldusmeeskonnas osalemine	Võrgustikus osalemine	Kultuurispetsialist	aastaringne	Toimused traditsioonilised žanripäevad: laste ja noorte näitemängupäev, laste folklooripäev, vokaalansamblite päev, memme-taadi pidu, maateatripäev. Osalejate arv näitab, et žanripäevad on olulised kohtumispaigad meie maakonna tegijatele. Parimad laste- ja noorte näitetrupid esindasid maakonda riiklikel festivalidel.
Loomeinimeste võrgustiku käivitamine	Võrgustikus osalemine	Kultuurispetsialist	aprill	Loodud on loomeinimeste võrgustik, esimene suurem kohtumine toimus Suure Muna Kohvikus, osales 50 inimest.
Kultuurikorraldajate õppereis	Võrgustiku juhtimine	Kultuurispetsialist	september	Sügisel toimus kultuuritöötajate õppereis Raplamaale, Osales 21 inimest.

Maakonna kultuurijuhtide koostöökogu käivitamine	Võrgustiku juhtimine	Kultuurispetsialist	aastaringne	Toimusid regulaarsed kohtumised maakonna kultuurijuhtide vahel.
Kagu - Eesti kultuurikoostöö edendamine	Võrgustikus osalemine	Kultuurispetsialist	2025	Kord kvartalis toimusid kohtumised Põlva- ja Valgamaa rahvakultuurispetsialistide ja maakonna kultuuritöötajate vahel.
Ürituste info kättesaadavuse parandamine (kultuurikava.ee, maakonnaühine kultuurikalender)	Võrgustikus osalemine	Kultuurispetsialist	2025	Sündmuste koondamiseks toimib drive loodud ühine exceli tabel, iga kuu tehti maakonnaüleste kultuuri- ja spordisündmuste koond, valdkonnas tegijad kasutavad Kultuurikava.ee keskkonda sündmuste turundamiseks
Maakonna laulu- ja tantsupeo korraldamine	Võrgustiku juhtimine	Kultuurispetsialist	2025	Mai lõpus toimus Kubijal maakonna tantsupidu ja augustis Võru linnas maakonna laulupidu.
Kirjandusfestivali korraldamine	Projektis partnerina osalemine	Kultuurispetsialist	september	Sügisel toimus kirjandusfestival "Kirjanduse keerises", mis tõi kokku noored, kultuuritöötajad ja kirjandushuvilised. Austati varasemaid Bernard Kangro kirjanduspreemia laureaate ning anti üle 2025. aasta preemia tiitel lastekirjanik Triinu Laanele. Sündmus korraldati koostöös Kreutzwaldi Kooli, Keskraamatukogu ja Kreutzwaldi muuseumiga.
Laulukarusselli korraldamine	Võrgustiku juhtimine	Kultuurispetsialist	aprill - juuni	Toimus Võru maakonna laulukarussell, kus osales ligi 100 last. Anti välja tunnustuspreemiad ja parimad artistid said võimaluse esineda Võru lastefestivali koguperekontserdil
Euroopa Filmikohvikud	Sündmus	Europe Direct Lõuna-Eesti Võru keskuse juht	6x aastas jaanuar-november	2025. aastal osales kuuel filmikohvikul 605 inimest.
Euroopa Päev	Sündmus	Europe Direct Lõuna-Eesti Võru keskuse juht	09.mai 2025	Koostöös Uma Mekk kevadlaadaga tähistati Euroopa päeva Võru keskväljakul.
Filmifond	Võrgustikus osalemine	Juhatuse liige	2025	Toetasime 4 680 euroga Tartu filmifondi tegevust. Toetatud filmide tootmisel tehti Võru maakonnas kulusid (erinevad teenused jms.) summas 42 022 eurot. Lisaks jagame vastavalt vajadusele infot võimalike lokatsioonide ja koostööpartnerite kohta.

TARISTU

VAK TEGEVUS	TEGEVUSE TÜÜP	VASTUTAJA	TEGEVUSE AEG	TULEMUS
Korterelamute renoveerimistoetuste alane nõustamine	Nõustamine	Korterelamu EIS toetusmeetmete konsultant Võru ja Põlva maakonnas	2025	Võru maakonnas nõustati 2025. aastal kokku 115 KÜ-d (sh Võru linnas 72, Rõuge vallas 20, Võru vallas 12 (sh 1 üldkoosolekul nõustamine), Antsla vallas 7 ja Setomaa vallas 4).

RenoWave Interreg BSR projekt	Projektis partnerina osalemine	Projektijuht	01.2023 - 12.2025	Projektis planeeritud tegevused viidi ellu.
VAK ORGANISATSIOON				
VAK TEGEVUS	TEGEVUSE TÜÜP	VASTUTAJA	TEGEVUSE AEG	TULEMUS
Väliskoostöö	VAK igapäevase töö korraldamine	Arendusnõunik	pidev	Rahvusvaheliste koostööprojektide ettevalmistamises, taotlemises ja rakendamises osalemine.
Võru maakonna turismivaldkonna projektitaotluse koostamiseks vajalikud uuringud ja hinnangud	Projekti-juhtimine	Arendusnõunik	31.12.2024 - 31.12.2025	Projekti eesmärgiks oli Võru maakonna (Vana-Võromaa ja Setomaa) turismivaldkonna projektitaotluse koostamiseks vajalike mõju-uuringute ja analüüside koostamine.
Maakonna arendustöötajate võrgustiku koordineerimine	Võrgustiku juhtimine	Arendusnõunik	2025	Maakonna arendustöötajate võrgustiku koordineerimine ja infovahetuse korraldamine.
Maakonna arengustrateegia uuendamine ja seire	VAK igapäevase töö korraldamine	Arendusnõunik	2025	Maakonna arengustrateegia tegevuskava uuendamise koordineerimine. Korraldati septembris arengustrateegia ühine visioonipäev.
Maakondliku jäätmekava uuendamine	VAK igapäevase töö korraldamine	Arendusnõunik	2025	Maakondliku jäätmekava uuendamine- sh eelnõu ettevalmistamine ja menetlemine volikogudes, avalikustamine.
Arenduskeskuse personalistrateegia väljatöötamine ja rakendamine	Sisekommunikatsioon, meeskonnatöö	Juhatuseliige	2025	On toimunud 8 meeskonna arutelu (s.h. üks kohtumine väljasõiduga Läti), kus oleme arutanud tegevuskava koostööst elluviimist, arenduskeskuse väärtusi ning nende rakendamist, arenduskeskuse missiooni ja kogunud meeskonna tagasisidet organisatsiooni väljakutsete osas. Oleme kokku leppinud arenduskeskuse sisemised väärtused: pühendumus, selgus, uuendusmeelsus ja ühteoidmine ning missiooni: Koos loome homse Võru maakonna. Uuendasime meeskonna struktuuri - kadusid suunad, tekkis juurde personali- ja koostööjuhi ametikoht. Jätkuvad arutelud majasiseste meeskondade moodustamise üle.
Nõukogu koosolekute korraldamine	VAK igapäevase töö korraldamine	Juhatuseliige	2025	Toimus 10 nõukogu koosolekut
Arenduskeskuse sise- ja väliskommunikatsiooni haldamine	Väline kommunikatsioon	Kommunikatsiooni spetsialist		VAK-i korraldatud sündmused ning projektitegevused paistavad välises kommunikatsiooni silma (sh sotsiaalmeedia, traditsiooniline meedia) ning on mitmete teiste Kagu-Eesti arenduskeskuste poolt esile toodud. Teeme kommunikatsioonis koostööd erinevate partneritega (//kood, ettevõtlikudnoored.ee, Vivita). Statistiliselt pakub jälgijatele kõige enam huvi kõiksugu tunnustussündmused. VAKi sotsiaalmeedia jälgijate arv suureneb.

				Tulenevalt valminud veebikasutaja auditist on planeerimisel ka vorumaa.ee veebiarendustööd, et see oleks kasutajasõbralikum.
Töökeskkonna riskianalüüsi uuendamine	VAK igapäevase töö korraldamine	Personalijuht	2025	VAK töökeskkonna riskianalüüsi uuendamisega on alustatud.
Töökeskkonna sisehindamine, dokumentide uuendamine, töötajate tervise- ja heaolu tagamine	VAK igapäevase töö korraldamine	Personalijuht	2025	Jagatud on aasta jooksul tervist hoidvaid nippe, tehtud üleskutset liikumiseks. Sellel aastal said töötajad ergonoomilised töölauad, uued toolid. Soetati ergonoomilisi arvutihiiri.
Meeskonna ühisürituste korraldamine	Sisekommunikatsioon, meeskonnatöö	Personalijuht	2025	Toimus mitmeid ühisüritusi, meeskonnakoolitusi ning ühine ööbimisega väljasõit Lätti.

Lühendid:

VAK – SA Võrumaa Arenduskeskus

EIS – Ettevõtluse edendamise SA

PEEK – Atraktiivne piirkondlik ettevõtlus- ja elukeskkond