



Sihtasutus Võrumaa Arenduskeskus nõukogu O T S U S

Võru linn

26. aprill 2024 nr 1-1.1/4

Hinnangu andmine SA Võrumaa Arenduskeskus 2023. a tegevustele

Võttes aluseks SA Võrumaa Arenduskeskus põhikirja punkti 5.8.10,

SA Võrumaa Arenduskeskuse nõukogu **o t s u s t a b:**

1. Kiita heaks SA Võrumaa Arenduskeskus 2023. a tegevuskava aruanne vastavalt lisale 1.
2. Otsus jõustub vastuvõtmisest.

(allkirjastatud digitaalselt)

Raul Kudre
Nõukogu esimees

SA Võrumaa Arenduskeskus 2023. aasta tegevuskava täitmine				
Suund	Projekt	Tegevused	vastutaja	Täitmine
1. Kohalike omavalitsuste valitsemise toetamine				
Soovitud olukord:	Kohalikul otsustustasandil on olemas tugi, et rakendada parimaid teadmisi ja kogemusi kujundamaks piirkonna kestlikkust toetavat inimarengu- ja ettevõtluskeskkonda			
1.1. Partnerlus				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Osalemine partnerorganisatsioonide juhtimises ja tegevustes (TSEENTER, MAK võrgustik, Tartu 2024, Lõuna-Eesti turismi DMO jne)	juhatuse liige, suunajuhid	Arenduskeskuse töötajad osalesid partnerorganisatsioonide juhtimises ja tegevustes.
1.2. Analüüsid, info, tegevusplaanid				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Arenduskeskuse analüütilise kompetentsi arendamine	juhatuse liige, suunajuhid	Arenduskeskuse analüütilist kompetentsi arendati läbi erinevate projektide.
HOR	ARENDUS	Maakonna arengustrateegia uuendamine, arengustrateegia elluviimise korraldamine ja arengustrateegia seire	arendusnõunik	SA Võrumaa Arenduskeskuse nõukogu 26.10.2023 otsusega nr 1-1.1/10 avati Võru maakonna arengustrateegia 2035+ tegevuskava uuendamiseks. SA Võrumaa Arenduskeskus küsis maakonna KOV-delt ja partneritelt ettepanekuid arengustrateegia tegevuskava muutmiseks. Arengustrateegia tegevuskava muutmise eelnõu läbis kaks lugemist maakonna KOV-de volikogudes. Lugemiste vahel toimus arenduskeskuse ja KOVide veebilehtedel.
HOR	ARENDUS	KOVide arengudokumentide täiendamine vastavalt maakondliku kliima- ja energiakava sisendist, kliima- ja energiakava rakendamise seire korraldamine	arendusnõunik	KOVide arengudokumendid on täiendatud ning tehtud viited maakondlikule kliima- ja energiakavale.
HOR	ARENDUS	Jätkutegevuste ja -projektide planeerimine tulenevalt Kagu-Eesti tööstusalade uuringust	arendusnõunik	Arenduskeskuse eestvedamisel on plaanis esitada Kagu-Eesti ülene tööstusalade arendamise taotlus PEEK meetme II taotlusvooru.

HOR	ARENDUS	Jäätmevaldkonna analüüs, jäätmekava ajakohastamine, seminaride korraldamine, maakondliku korraldatud jäätmeveo ühishanke ettevalmistamine	arendusnõunik	Arenduskeskuse eestvedamisel viidi läbi korraldatud jäätmeveo hange Antsla, Rõuge, Setomaa ja Räpina vallas. Hanke ettevalmistamiseks viidi läbi ühised arutelud, koondati analüütilised andmed ning arutati jäätmevaldkonna edasisi plaane. Jäätmeveo hanke võitis AS Eesti Keskkonnateenused.
HOR, HEA, EV	ARENDUS	Maakondlike uuringute tellimine meetme "Toetuse andmise tingimused kohaliku ja regionaalse arendusvõimekuse tõstmiseks" toel	juhatuse liige, arendusnõunik, suunajuhid	Arenduskeskus taotles ja sai rahastuse kahele PEEK projektide alusanalüüsidele - "Kood/Võru programmeerimiskooli rajamise mõju-uuringud ja analüüsid" ja "Võru maakonna ja piirkonna ettevõtluse tugivõrgustiku arendamiseks vajalikud uuringud ja hinnangud".
HEA	HA	Lõimitud koostöömodelite rakendamine omavalitsustes	haridusuuendaja	5 mudelit on koostatud ja toimub piloteerimine 50 noore juhtumi baasil. Sõlmitud on lepingud KOV-dega.
HEA	HA	Õpiampsude kontseptsiooni loomine	haridusuuendaja	Loodi opihamps.ee leht ja rakendati Uma Mekk kohvikute ja restoranide nädala raames. Väljastatud on tööendeid õpiampsude baasil. Kontseptsiooni loomine on protsessis saadud kogemuse põhjal. Haridusfest rakendas samuti õpiampsude ideestikku.
HEA	HA	Huvitegevuse ja noorsootöö maakondliku kontseptsiooni loomine	haridusuuendaja	Koostati Erasmus+ akrediteeringu taotlus, mis annab võimaluse osapooltel teemakohaseks enesetäienduseks. Protsess jätkub 2024. a.
HEA	KU	Kultuuri ja eripära tegevuskava "Loov Võru maakond" elluviimise jätkutegevuste planeerimine	kultuurispetsialist	Toimunud on mitmed koolituspäevad, võrgustiku koolitused. Leaderi projektiga tegevused jätkuvad kuni 2024. aasta mai lõpuni.
HEA	RT	Maakonna tervise- ja heaoluprofiili tegevuskava elluviimine	heaolu spetsialist	Tegevuskavas väljatoodud eesmärgi nr 1 täitmiseks viidi veebruarist maini läbi vanemahariduse uuring. Toimusid esimesed kolm vanemlikke oskusi toetavat koolitust. Vunki Mano loometalgute peaaauhinnaga

				toetati laste ja noorte vaimse tervise edendamist.
HEA	RT	Ennetustegevuse toetamine riskikäitumise vähendamiseks ja haiguste varajaseks diagnoosimiseks koostöös Tervisekassaga	heaolu spetsialist	Kommunikeerisime aasta jooksul erinevaid Tervisekassa kampaaniaid haiguste varajaseks diagnoosimiseks. Kõikides sõeluuringutes toimus osaluse kasv.
HEA	KÜ	Kodanikuühiskonna ja vabaühenduste kaardistamine	vabaühenduste konsultant	Koostöös Kodukandiga on kaardistatud KOV-ide andmed tegutsevate külavanemate, külaseltside ning külamajade kohta. Olemas on andmed Võru maakonnas 2023. aastal registreeritud uute vabaühenduste kohta ning neile on saadetud tervituskiri nõustamisteenuse tutvustuse ja vabaühenduste uudiskirjaga liitumise võimalusega.
EV	ARENDUS	Kagu-Eesti mainekava investeringute meelitamise ja maakonna ettevõtluskeskkonna, sh teenuste arendamise tegevuste planeerimine	ettevõtluse suunajuht	Korraldati Kagu-Eesti bioressursside uuringu kokkuvõttev teemapäev ja elektriautode laadimistaristu arendamise algatav teemapäev. Toetati kahte investorpäringule vastamist ja tegevusi.
1.3. Heade praktikate tutvustamine				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Valdkondlike õppereiside korraldamine (KOV juhid, ametnikud/töötajad, partnerid)	arenduskeskuse töötajad	Aasta jooksul toimusid mitmed valdkondlikud õppereisid.
HOR	ED	Euroopa Liidu poolt loodavate võimaluste tutvustamine	ED keskuse juht	Jooksvalt postitati infot ED Võru maakonna FB ja Instagram kontodel. Toimus koostöö koolidega (sh ajaloo ja ühiskonnaõpetuse õpetajatega). Euroopa päeva puhul toimusid kohtumised noortega Vastseliina Gümnaasiumis, Antsla Gümnaasiumis, Värskas Gümnaasiumis, Rõuge Põhikoolis, Puiga Põhikoolis ja Võru Järve koolis. Läbivaks teemaks oli EL poolt loodud võimaluste tutvustamine.
HOR	ARENDUS	Keskkonnavaldkonna heade praktikate tutvustamine	arendusnõunik, ED keskuse juht	Loodi 3 podcasti keskkonnahariduse ja maheviljelemise teemal.

HOR	ARENDUS	Administratiivse võimekuse tõstmine, tutvumine parimate praktikatega (sh NORDEN mobiilsusprogramm jt)	arendusnõunik	Aprillis 2023 toimus NORDEN õppereis Taani ja Rootsi. Tutvuti kohaliku mahetooraine tootmise ja väärindamisega, et täita maakonna mahekokkuleppes püstitatud eesmärgid.
HEA	HA	Haridusvaldkonna metoodikapäeva korraldus ja läbiviimine	haridusuuendaja	Toimus 2 metoodikapäeva (kevadepäev ja sügisepäev), ligi 500 osalusega. Osalejad olid laste ja noortega töötavad spetsialistid, õpetajad, haridusasutuste juhid jt.
HEA	VM	VunkiMano! loometalgute arendamine	arendusnõunik, suunajuht	Loometalgute arendamisprotsess toimub järjepidevalt, iga aasta proovitakse leida uuenduslikke lähenemisi erinevates aspektides. 2023. aasta loometalgutel oli fookuses maakonna arengustrateegias välja toodud väljakutsete lahendamine.
EV	K-E mainekava	Õppekäigud ettevõtluse piirkondlike koostöömudelitega tutvumiseks	ettevõtluse suunajuht	Korraldati kolm võrgustiku kohtumist, sh õppekäik Läti ettevõtetesse, tööstusaladele ja Valmiera inkubatsioonikeskusesse.

1.4. Aruteluruumide loomine

HOR	ÜLD	Nõukogu koosolekud	juhatuse liige	2023. aastal toimus 10 nõukogu koosolekut.
HOR	ARENDUS	Arengustrateegia juhtrühma ja töörühmade koosolekud	arendusnõunik	Toimusid VunkiMano! loometalguteks ettevalmistavad seminarid, mis olid suunatud arengustrateegia töörühmadele. Seminaride eesmärgiks oli leida maakonnas olulised teemad, mida käsitleda loometalgutel.
HEA	KU	Maakondliku regionaalse kultuurikeskuse kontseptsiooni arendamine Võru Kannel baasil	juhatuse liige, kultuurispetsialist	Hetkel ei ole edasisi arenguid.
HEA	TU	Turvalisuse nõukogu töö koordineerimine	juhatuse liige, heaolu spetsialist	Toimus kohalike omavalitsuste kriisimeeskondade kommunikatsioonispetsialistidele, kriisimeeskondadele ja ETO-dele suunatud kaks kriisikommunikatsiooni koolitust. Toimusid Antsla valla ja Setomaa valla kriisiõppepäevad. Kevadel toimus Võru linna ja Võru valla ühisõppus "Võrukael". Turvalisuse nõukogu aastakoosolek toimus detsembris.
HEA	TU	Liikluskomisjoni töö koordineerimine	juhatuse liige, heaolu spetsialist	Liikluskomisjoni koosolekuid 2023. aastal ei toimunud.

HEA	KÜ	Võrgustikutöö tugevdamine kogukondades sotsiaalse innovatsiooni toetamiseks	heaolu suunajuht	Sügisel startis projekt RESIST, mille eesmärgiks on toetada sotsiaalset ettevõtlust ja sotsiaalset innovatsiooni Võru maakonnas. Lisaks on arenduskeskus partneriks 2023. aasta lõpus esitatud projektis „Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskus 2.0“, mille üheks oluliseks eesmärgiks on sotsiaalse innovatsiooni ökosüsteemi arendamine. Võrgustikutöö on mõlemas projektis olulisel kohal.
EV	EV	Piirkondliku atraktiivse ettevõtluskeskkonna projektpartnerite kohtumised (ettevõtluse tugivõrgustik ja noorte ettevõtlikkus)	ettevõtluse suunajuht	Toimusid koostöökohtumised PEEK meetme projektide meeskondadele. Arenduskeskus esitas PEEK meetmesse 3 projekti ja oli 1 projekti partner.

2. Kodanike, ettevõtjate, omavalitsuste ja võrgustike võimestamine

Soovitud olukord: **Alt-üles ja poliitikalvälistel algatustel on maakonna arengut ja ettevõtlikkust toetav keskkond**

2.1. Arenduskeskuse väline kommunikatsioon

HOR, HEA, EV	KOM	Arenduskeskuse üldise kommunikatsioonistrateegia koostamine, strateegias kokkulepitud tegevuste elluviimine	kommunikatsioonispetsialist	Arenduskeskuses lepiti kokku üldised eesmärgid ja kommunikatsioonisuunad. Kommunikatsioonitegevused toetasid strateegias kokkulepitud ning projektipõhiseid tegevusi. Arenduskeskuse ja selle tegevuste nähtavus suurenes.
HOR, HEA, EV	KOM	Infokanalite korrastamine, vorumaa.ee veebilehe uuendamine	kommunikatsioonispetsialist	Uuendasime veebilehe välisilmet ning muutsime lehe struktuuri ning ülesehitust. Protsess jätkub 2024. aastal.
HOR, HEA, EV	KOM	Arenduskeskuse tegevusi puudutava info avaldamine kodulehel, sotsiaalmeedias jm. kanalites	arenduskeskuse töötajad	Arenduskeskuse infokanalite sisu täiendati pidevalt ning info levik suurenes.
EV	K-E mainekava	Kagu-Eesti investeeringute meelitamise turundustegevuste kavandamine ja korraldamine	EV suunajuht	Korraldati 9 sisuturunduse artikli koostamist üleriigilistes meediaväljaannetes. Tagati invest.southeastestonia.com ja linkedin investeeringute grupi töö ja infovoog, sh tööstusalade info ning kaardimaterjali muutmine.
EV	EVTP	Ettevõtlusteadlikkuse tõstmise teavitustegevuste korraldamine	EV suunajuht	Tagati teavitused listide, Facebook lehekülgede ja gruppide ja arenduskeskuse veebilehe abil.

2.2. Maakonna arengut toetavates võrgustikes osalemine ja/või juhtimine

HOR, EV	TUR	Lõuna-Eesti turismiarendusorganisatsiooni ja turismiklastri arendamisel osalemine	juhatuse liige, arendusnõunik, ettevõtluse suunajuht	Võru maakonna turismivaldkonna tegevused toimuvad alates 2023. aastast Lõuna-Eesti DMO-s. Alates 2023. aastast on Dmo ja turismiklastri ühendnimetus Lõuna-Eesti turismiklaster. Võru maakonna turismivaldkonna tegevustega tegelevad turismiklastris kaks inimest - arendustegevuste valdkonna juht ja diginähtavuse spetsialist.
HOR	ARENDUS	Lõuna-Eesti arendusorganisatsioonide võrgustikus osalemine	juhatuse liige	2022. aastal alustati koostöös Rahandusministeeriumiga Lõuna-Eesti regionaalse nõukogu ja arenguleppe pilootprojektiga. Maakonna esindaja nõukogus on Anti Allas, töörühmas juhatuse liige Tiit Toots. Arenguleppe koostamiseks on toimunud erinevaid kohtumisi ja töötubasid. Arenguleppe allkirjastamine on planeeritud 2024. aasta sügisel.
HOR	ARENDUS	Arendustöötajate võrgustiku juhtimine	arendusnõunik	Toimusid arendustöötajate võrgustiku kohtumised, mille käigus arutati maakondlike arendustegevuste ühisteemasid, ühisprojekte ning tutvuti omavalitsuste parimate praktikatega ja edulugudega.
HOR, HEA, EV	KOM	Maakonna kommunikatsioonispetsialiste (s.h. KOV-id, avalik sektor, erasektor) ühendava võrgustiku loomine	kommunikatsioonispetsialist	Maakonna kommunikatsioonispetsialistid teevad omavahelist koostööd. Toimub infovahetus ning toetatakse üksteise teavitustegevusi. Võrgustiku arendamine jätkub 2024. aastal.

HOR	ÜLD	Maakondlikus mahekokkuleppes seatud eesmärkide saavutamiseks vajalike tegevuste elluviimine	arendusnõunik, projektijuhid	Toimub võrgustiku sisene ja võrgustike vaheline koostöö. Mahekoordinaator tegeleb mahekokkuleppe eesmärkide saavutamiseks vajalike tegevuste ja projektidega. Maakonna 43 haridusasutusest 37 kasutab toitlustuses vähemalt 20% mahetoorainet. Osaletakse rahvusvahelises koostöös (StratKit+ ja FOOD COALITION projektid). Lõuna-Eesti aiasaaduste väärindamiskeskuse väljaarendamise projekt on saanud rahastuse ning toimub projekti elluviimine.
HOR	ED	Euroopa Liidu institutsioonide võrgustikus osalemine, võrgustiku info jagamine maakonnas, maakondliku sisendi edastamine	ED keskuse juht	Infovahetus ning koostöö Europe Direct Eesti ja üleeuroopalise võrgustikuga on regulaarne.
HEA	HA	Maakonna haridusvaldkonna võrgustikutöö juhtimine	haridusuuendaja	Toimus kolm infopäeva haridusasutuste juhtidele ning koostöökohtumised KOV-i haridusspetsialistidega.
HEA	KU	Maakonna kultuuritöötajate võrgustikutöö juhtimine	kultuurispetsialist	Toimunud on regulaarsed võrgustiku kohtumised.
HEA	KU	Võru maakonna laulu ja tantsupeo ning XIII noorte laulu - ja tantsupeo võrgustikutöös osalemine ja juhtimine	kultuurispetsialist	Toimus Võru maakonna laulu- ja tantsupidu "Võta aigu". Võru maakonna laste ja noorte laulu- tantsu- ja rahvamuusika kollektiivid osalesid XIII noorte laulu- ja tantsupeol "Püha on maa". Võrumaa Arenduskeskuse kultuurispetsialist osales noortepeo protsessis Võru maakonna kuraatorina. Lisaks toimus tunnustamissündmus kollektiivjuhtidele.
HEA	RT	Maakonna tervisedenduse võrgustikutöö toetamine	heaolu spetsialist	Toimus kaks koostööpäeva Võru maakonna tugispetsialistide võrgustiku võimestamiseks ning maakonna tasandil vanemlike oskuste ning teadmiste tõstmiseks.
HEA	TU	Maakonna siseturvalisuse võrgustikutöö toetamine	heaolu spetsialist	Toimus üks maakonna Turvalisuse nõukogu kohtumine. Koostöös Päästeametiga tehti omavalitsuste kriisimeeskondadele 2 kriisikommunikatsiooni koolitust ning viidi läbi kriisikomisjonide õppepäevad.

HEA	SO	Maakonna sotsiaaltöö võrgustikutöö juhtimine	heaolu spetsialist	Kevadel toimus sotsiaalvõrgustiku ühine koostööpäev Viljandis. Sügisel toimus II sotsiaalvõrgustiku kohtumist ning 2-päevane vaimse tervise ABC koolitus sotsiaalosakondade töötajatele.
HEA	KÜ	Vabaühenduste võrgustikutöö toetamine	vabaühenduste konsultant	MTÜ-de uudiskirja välja saatmine vähemalt kord 2 nädala tagant.
EV	PATEE	Turismivõrgustiku koordineerimise korraldamine	EV suunajuht	Regionaalseks võrgustikuks kujunes Lõuna-Eesti Turismiklaster.
EV	PATEE	Toiduvõrgustiku koordineerimise korraldamine	EV suunajuht	PATEE projekti UMA MEKK tegevused viidi ellu ja siseneti oma tegevustega uutesse projektidesse, sh Est-Lat ja PEEK projektid.
EV	PATEE	Kagu-Eesti puiduklastri koordineerimise korraldamine	EV suunajuht	PATEE projekti Kagu-Eesti puiduklastri tegevused viidi ellu ja siseneti oma tegevustega uutesse projektidesse, sh Est-Lat ja PEEK projektid.
EV	EVTP	Ettevõtlik Kool Võru maakonna võrgustiku koordineerimine	noorte EV projektijuht	Võrgustiku koordineerimine toimus 2023. aasta lõpuni. Edu ja Tegu programmi ja rahastuse lõppemise tõttu keskset koordineerimist 2024 ei toetata, võrgustiku liikmed on haaratud uude PEEK projekti "Lõuna-Eesti ettevõtlikud noored".
EV	PATEE	Ettevõtlusõppe võrgustiku koordineerimine	noorte EV projektijuht	Võrgustik toimib, liikmete arv on kasvanud üle 60. Toimused õpilasfirmasid ja õpetajaid toetavad üritused - praktilised ettevõtlusega seotud töötoad põhikooliastmele üritusel Idee Starter ja õpilasfirmade äriideede genereerimise üritus Idee Labor, minfirmadele JA "Võta ise ette" häkaton, koolitus- ja motivatsioonipäev Kagu-Eesti õpetajatele, õpilasfirmade kevad- ja jõululaat, rahatarkuse mentorklubi õpetajatele, Haridusvaldkonna inspiratsioonipäev koos Edu ja Tegu programmiga jms. Tehnopoliga koostöös toimus kiirendi-koolitusprogramm Ideefaktor. Lisaks korraldati õpilasesinduste koostöölabor ning algatati Ettevõtjate võrgustik noortele ja koolidele, löödi kaasa

				Haridusfesti korraldusmeeskonnas ning tõsteti teadlikkust noorte ettevõtlikkuse tegevustest Haridusfestil kohapeal.
EV	PATEE	Võru noorte HUUB ettevõtlusvõrgustiku loomise toetamine	HUUB projektijuht	PATEE projekti Võru noorte HUUB tegevused viidi ellu ja siseneti oma tegevustega uutesse projektidesse, sh PEEK projekt. Projekti käigus korraldati investeerimise seminar, meedia- ja turunduskoolitusi, Founder stories ehk ettevõtte asutajate kogemuslugude jagamise üritusi ning erinevaid vajaduspõhiseid koolitusi (nt animatsiooni tegemine, fotokoolitus jne). Projekti tegevuste käigus loodi ettevõtlikke noorte kogukond, kes panustavad ühiselt Võru maakonna arengusse enda tegevuste toel ning seeläbi tunnevad ennast piirkonna tegevustesse rohkem kaasatuna. Kogukonnas on ca 60 noort inimest erinevatest kohalikest omavalitsustest. Kõik kogukonna liikmed on aktiivsed maakonna kodanikud ning tunnustavad ettevõtlust kui võimalust edasi areneda ja endale töökoht luua.
EV	K-E mainekava	Investeeringute piirkonda kaasamise Kagu-Eesti võrgustiku juhtimine	ettevõtluse projektijuht	11 omavalitsuse võrgustikus osaleb aktiivselt 7 omavalitsust.
EV	ÜLD	Maakonna ettevõtluse tugiorganisatsioonide võrgustiku juhtimine	EV suunajuht	Korraldati 10 kohtumist.
EV	Setomaa programm	Setomaa ettevõtjate ühistevõrgustiku koordineerimine	Setomaa EV koordinaator	Setomaa Programmi projekt lõppes ja uut taotlust ei esitatud.
2.3. Nõustamised, mentorlus ja koolitused vastavad sihtgrupi vajadustele ning on kättesaadavad				

HOR	KREDEX	Korteriühistute nõustamine KREDEX toetusmeetmete osas	KREDEX konsultant	KÜ-sid on nõustatud 212 korda, neist mitmeid korduvalt. Nõustamised KOV kaupa: Võru vald 34, Võru linn 134, Antsla vald 10, Rõuge vald 10, Setomaa vald 24. KÜ üldkoosolekutel on kohapeal nõustamas käidud 8 korda (Võru linn 6, Setomaa vald 2). KredExi toetuste infopäevad KÜ-dele toimusid 13. aprillil Võrus ja 14. aprillil Antslas. KredExi korterelamute rekonstrueerimise toetusvooru esitati aprillis 2023 Võru maakonnast 15 taotlust Võru vallas 5 taotlust ja Võru linnast 10 taotlust. Koduomanike Kogu kokkusaamised toimusid 20. juunil Võrus, 20. septembril Võrus ja 29. novembril Antslas. 4. detsembril anti Võru maakonna KÜ-de olukorrast ja probleemidest ülevaade Riigikogus toimunud ümarlaval.
HOR	ED	EL Oskuste aasta raames ja koostöös VKHK-ga eakate digipäevuse arendamise päev.	ED keskuse juht	18 eakale viidi läbi individuaalne õpe, et saada hakkama oma isiklike digivahenditega, samuti räägiti digiturvalisusest. EWERS-i poolt oli kaasatud ligikaudu 30 IKT eriala tudengit.
HEA	HA	Koolituste ja seminaride korraldamine haridusvaldkonnas (metoodikapäev, teaduspäev, karjääripäev)	haridusuuendaja	Toimus 13 koolitusmoodulit ja väljastati 78 tunnistust. teaduspäeva ei toimunud, sest tekkis Haridusfesti idee ning kogu ressurss ja ideestik koondus 27.11.2023 toimunud Haridusfestile, millest võttis osa enam kui 600 huvilist. Hariduspäev toetas nii teaduspäeva kui karjääripäeva ideed ning tutvustas erinevaid metoodikaid hariduselusel.
HEA	RT	Võrgustikele suunatud koolitused tervisedenduse teemadel	heaolu spetsialist	Toimus "Taastava õiguse" koolitus sotsiaalpedagoogidele, tugispetsialistidele, huvijuhtidele, noorsootöötajatele. Oktoobris toimus ülemaakondlik metoodikaseminar, kus oli 11 erinevat tervisteemalist ettekannet ja töötuba.

HEA	RT	Omavalitsuste nõustamine tervisedenduse teemadel	heaolu spetsialist	Arengudokumenti "Võru maakonna Tervise- ja heaoluprofiili. Tervisedenduse tegevuskava 2023-2026." tutvustati erinevatel koostööpäevadel kohalike omavalitsuste spetsialistidele. Iga kohaliku omavalitsust toetati 1 000 euroga tervisedenduslike tegevuste toetamiseks. Aprillis toimus Antsla valla tervisedendajate ja omavalitsuse töötajate kokkusaamine.
HEA	KU	Tartu 2024 projektide nõustamine vastavalt ootustele ja vajadustele	kultuurispetsialist	Toimused kohtumised Tartu 2024 kultuuriprojektide eestvedajatega maakonnas, alustasime ühise vahelehe tegemist, mis kajastab Võru maakonnas toimuvaid Tartu 2024 Kultuuripealinna sündmuseid.
HEA	SO	Koolitused laiemale sotsiaaltöötajate võrgustikule	heaolu spetsialist	Toimus kahepäevane vaimse tervise ABC koolitus sotsiaaltöötajatele.
HEA	KÜ	Vabaühenduste nõustamine ja arenguprogrammide korraldamine	vabaühenduste konsultant	Vabaühenduste arenguhüppe taotlusvooru, KOP kevad- ning sügisvooru nõustamised. Vabaühenduste juriidilised ja arengunõustamised. Kokku 47 nõustamist (sh 20 Võru vallas, 14 Võru linnas, 6 Setomaa vallas, 5 Rõuge vallas ja 1 Antsla vallas). Lisaks kogukondade külastamised ja nõustamised Antsla vallas Kaikamäel ja Urvastes ning Mõniste piirkonna Kotus võrgustikuga. Vabaühendustele e-arveldaja koolituse korraldamine.
EV	EVTP	Ettevõtjate ja ettevõtlusega alustamisest huvitatute nõustamine, sh turismiettevõtjate nõustamine	EV konsultandid	Nõustati ettevõtjaid ja ettevõtlusega alustajaid 387 korral. Võru maakonna KOV-ide nõustamise mahud: Antsla vald 49 korral, Rõuge vald 34 korral, Setomaa vald 22 korral, Võru vald 118 korral, Võru linn 140 korral, muu Eesti 24 korral.
EV	EVTP	Ettevõtlik Kool kvaliteedihindamise nõustamine	noorte EV projektijuht	Toimus kaks kvaliteedihindamist: Kuldre Kool saavutas baastaseme ning Antsla Gümnaasium kuldtaseme.

EV	EVTP	Ettevõtlusteadlikkuse koolituste korraldamine (Alustava ettevõtja baaskoolitus, Naisettevõtjate motivatsiooniüritus, Ettevõtluspäev jt)	EV konsultandid	Alustava ettevõtja baaskoolitus toimus ajavahemikul 23.03.23- 11.05.23.a. Koolitustsükkel koosnes neljast moodulist, koolituspäevi oli kokku kaheksa, koolituse maht 64 akadeemilist tundi. Koolitusel osales 11 potentsiaalset alustavat ettevõtjat. Naisettevõtjate inspiratsiooniüritus toimus 08.06.23 Võrus Festivalimajas, üritusel osales 49 potentsiaalset ja tegutsevat ettevõtjat. Ettevõtlusnädala raames toimus Võrus 04.10.2023 ettevõtluskonverents "Aeg muuta kurssi", konverentsil osales 49 ettevõtjat. Ettevõtjate ja vabauhenduste ühine tunnustamine 2023 toimus 23.11.23 Ilmaveere keskuses, osalejaid oli kokku 85.
EV	EVTP	Messikülastuse korraldamine - Salone Milano, aprill	EV konsultant	Mess toimus 18-23.04.2023. a. Osalejaid oli 14.
EV	PATEE	Õpilasfirmade arenguprogramm IdeeFaktor korraldamine	noorte EV projektijuht	Strateegiline partner oli Tehnopol, korraldati 3-päevane koolitusprogramm ja Tallinna Tehnopolü külastus, kokku 8 ÕF said personaalset mentorlust.
EV	PATEE	Ettevõtete rohe-, digi- ja innovatsioonipöoret toetavate sündmuste ja teenuste (infopäevad, koolitused, mentorlus, praktikatega tutvumise õppekäigud) korraldamine	EV projektijuht	Korraldati: * Lean koolitussari * Ettevõtlustoetuste infopäev * Naisettevõtjate inspiratsioonipäev * Loviisa elamumessi külastus * Ettevõtluskonverents "Aeg muuta kurssi" * Õppekäik Pärnumaa ettevõtetesse
EV	PATEE	Ettevõtlusvõrgustike koolituste ja õppekäikude korraldamine	võrgustike koordinaatorid	Kõik tegevussuunad viisid ellu planeeritud tegevused.
2.4. Toetusvoorude korraldamine				
HOR	SETO	Setomaa programm	juhatuse liige	Taotlusvoor oli avatud 15.05-15.06.2023. Taotlusvoor eelarve 223 000 eurot. Laekus 19 taotlust, millest 1 ei vastanud tingimustele. 5 taotlust rahastati taotletud ja 13 vähendatud mahus.

HOR	ÜLD	Arenduskeskuse eelarvetoetused	juhatuse liige	2023. aasta toetustele viidi taotlusvoor läbi 2022. aasta novembris-detsembris. Esitati 20 taotlust, millest toetuse sai 10 projekti.
HOR	ARENDUS	MATA maakondlik prioritseerimine	arendusnõunik	Toimunud on MATA programmi rakendamine. Arenduskeskuse nõukogu otsustas 2024-2026. aasta MATA vahendeid kasutada PEEK projektide omaosaluste katmiseks.
HEA	KÜ	KOP taotlusvoor	KOP spetsialist	Kevadvoor toimus 01.03 - 03.04. Esitati 45 taotlust, millest toetuse said 13 projekti. Sügisvoor toimus 01.09 - 02.10. Esitati 21 taotlust, millest toetuse said 12 projekti. Kokku jagati kahes voorus toetusteks 86 359 eurot.
HEA	HA	HTM rahastuse taotlusvoor	projektispetsialist	Taotlusvoor toimus veebruaris 2023. Kokku toetati 37 haridussündmuse taotlust.
2.5. Kokkusaamiskohtade loomine				
HOR	ED	Euroopa Liidu temaatiliste arutelude algatamine (Filmikohvik jne)	ED keskuse juht	Toimus 6 filmikohvikut, kus Euroopa väärtfilmi vaatamisele järgnes arutelu filmis käsitletud teemade üle. Keskmine vaatajate arv 50, kohvikus osalejate arv 20.
HOR	ED	Piirkonnas elavatele Ukraina sõjapõgenikele suunatud vestlusõhtud.	ED keskuse juht	Toimus 3 klubiüritust, mis olid suunatud Ukraina sõjapõgenike kaasamisele kohaliku kogukonda. Juunis toimunud ürituse põhiteemaks oli demokraatia ning ukrainlasi kutsuti kaasa rääkima Võru linna arengu teemal. Augustis tähistasime ühiselt Võru linna sünnipäeva, koostöös kohaliku raamatukoguga korraldasime Ukraina kohviku ning kohalikud ukrainlased koos Eesti muusikutega andsid avaliku kontserdi. Septembri klubilise kohtumise teemaks oli tööhõive ja ettevõtluse võimalused Eestis. Üritus toimus koostöös Eesti Töötukassa Võrumaa osakonnaga.
HOR	ED	Euroopa Keeltepäeva tähistamine - keeltekohviku korraldamine.	ED keskuse juht	Septembris toimus koostöös Võrumaa Keskraamatukoguga keeltekohvik, kus inimestel oli võimalik saada teadmisi

				ukraina, läti, seto ja roma keeltest ning kultuurist.
HOR	ED	Euroopa päeva tähistamise korraldamine	ED keskuse juht	Euroopa päeva tähistamiseks anti koos kolleegidega Valga ja Põlva maakondadest välja Lõuna-Eesti Postimehe erileht. Toimus 1-tunni orienteerumismatk „Euroopa Võrus“. Külastati maakonna koole.
HEA	VM	VunkiMano! loometalgud	arendusnõunik	EUARENAS projekti toel toimusid 13. - 14. oktoobril VunkiMano! loometalgud Parksepa keskkoolis. Loometalgutel osales 9 teemat. Võiduteemaks valiti "Paneme seinad rääkima", mis on suunatud noorte vaime tervise probleemide märkamisele.
HEA	VM	VunkiMano! akadeemiad	heaolu suunajuht	VunkiMano! akadeemiaid 2023. aastal ei toimunud.
2.6. Arendusprojektide algatamine ja koordineerimine, arendusprojektides osalemine				
HOR	ARENDUS	Maakonna arengustrateegia ja tegevuskava uuendamine ja seire	arendusnõunik	Toimus arengustrateegia tegevuskava uuendamine. Vunki Mano loometalgute mudelit ja metoodikat kasutati arengustrateegia fookusteemade ja tegevuskava täpsustamiseks.
HOR	ARENDUS	Ühisprojektide algatamine tulenevalt maakonna arengustrateegiast	arendusnõunik	2023. a käivitused mitmed rahvusvahelised projektid: Access Routes, Renowave, Resist. Jätkusid varasemad rahvusvahelised koostööprojektid: STRAT-KIT, Food Coalition, EUARENAS jt. Võrumaa Arenduskeskus valmistas ette 3 maakonnaülest PEEK projektitaotlust, lisaks osaleti partnerina Lõuna-Eesti ülese taotluse koostamisel. Esitati taotlus ja saadi rahastus NEET noortele suunatud projektile.
HOR	ARENDUS	Maakondlike ühisprojektide koordineerimine (Kubija laululava, loomade varjupaik jms.)	juhatuse liige	2023. aastal katsid maakonna KOV-id ühiselt Kubija laululava halduskulusid. Toetati loomade varjupaiga korrastamist.

HOR	ARENDUS	Kagu-Eesti programmi suundade analüüs ja ettepanekute tegemine	juhatuse liige	30.11.2023 toimus Regionaal- ja põllumajandusministeeriumi, Kagu-Eesti omavalitsuste ja arendusorganisatsioonide ühine kohtumine, kus arutati spetsialistide programmi tulevikku ning mainekava suundade võimalikke muudatusi. Spetsialistide programmi vahendid otsustati suunata mainekava omaosaluse katmiseks ja Kagu-Eesti ühise tööstusalade arendusprojekti ettevalmistamiseks.
HOR	ARENDUS	Rohekokkuleppe eesmärkide saavutamiseks vajalikud eeltegevused	juhatuse liige, arendusnõunik	KOVide arengudokumendid on seotud maakondliku kliima- ja energiakavaga. Hetkel ei ole rohekokkuleppe sõlmimisega edasi liigutud.
HOR, HEA, EV	ARENDUS	Avanevate toetuskeemide kohta info kogumine ja maakondlike projektide esitamine	juhatuse liige, suunajuhid, arendusnõunik	Esitati mitmeid maakondlikke projekte, mille info on toodud tegevuskava täitmise teistes lahtrites.
HOR	ARENDUS	Projekti "Stratkit+" juhtimine	projektijuht	Aprillis 2023 toimus projektipartnerite kohtumine Riias, juunis 2023 korraldati Stratkit projekti toel Võru keskväljakul lastekaitsepäev ja septembris 2023 Rõuge kogukonnafestival. Projekti raames tõsteti teadlikust Stratkit juhendkogu kohta kohalikes omavalitsustes ja haridusasutustes ning kohalike toidutootjate seas. Lisaks testiti erinevaid juhendeid nende täiustamise eesmärgil ning tõlgiti juhendeid eesti keelde.
HOR	ARENDUS	Projekti "BSR Food coalition" juhtimine	projektijuht	Projekti tegevused olid suunatud põhiliselt haridusasutuste kokkadele. Toimused erinevad koolitused, kohtumised ja õppereisid kokkadele, ettevõtjatele ja omavalitsustele.

HOR	ARENDUS	Projekti RENOWAVE juhtimine	projektijuht	Algatati Võru maakonna koduomanike kogu. Kogu kokkusaamised toimusid 20. juunil Võrus, 20. septembril Võrus ja 29. novembril Antslas. 4. detsembril anti ülevaade Võru maakonna KÜ-de olukorrast ja probleemidest Riigikogus. Projektipartneritega toimusid kohtumised Lätis ja Poolas. Partneritega on koostamisel mitmed rekonstrueerimist toetavad juhendmaterjalid. Loomisel on nõustamisteenuste mudel korteriühistutele.
HEA	EUARENAS	Projekti "Kohalikud omavalitsused poliitilise innovatsiooni võtmerollis kaasava demokraatia tugevdamisel" juhtimine	arendusnõunik	Projekt EUARENAS rakendamise käigus oleme kahel aastal piloteerinud VUNKI MANO loometalguid. 2023. a loometalgud toimusid Võru vallas Parksepa keskkoolis.
HEA	ESIA	Projekti "Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse arendamine" juhtimine	heaolu suunajuht	Projekt lõppes 2023. aasta aprillis. Koostöös Kodanikuühiskonna Sihtkapitali ja teiste partneritega esitati detsembris 2023 uus taotlus „Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskus 2.0“.
HEA	HA	NEET-staatuses noortele maakondliku sekkumisprogrammi loomine	haridusuuendaja	Töötati välja ideestik koos partneritega ning koostati maakonnaülene taotlus RTK-le NEET-staatuses noorte toetamiseks perioodil 2024-2027. Projekt sai positiivse vastuse ning rahastuse 733 153 eur mahus. Toetus on suunatud KOV-idele a maakondlikuks koordineerimiseks ja teenusteks. Koostöös Tartu Ülikooliga rahvusvahelises projektitaotluses osalemine, mida veab eesti Portugali ülikool ISCTE tööturuteenuste teemal. Võru maakond saab olema selle projekti raames analüüsiv piirkond.
HEA	KINESIS	Projekti juhtimine "Knowledge alliance for social innovation in shrinking villages"	heaolu suunajuht	Projekt lõppes 2023. aasta veebruaris.
HEA	TU	Elanikkonnakaitse projekti raames kogukondade säilenõtkuse formaadi arendamine ja rakendamine maakonnas	heaoluspetsialist	2023. aastal tegevust ellu ei viidud.

HOR, HEA	ARENDUS	Uute heaolu projektide algatamine maakonnas (EstLat: loodus- ja kultuuriobjektidele ligipääsetavuse parandamiseks, Eesti-Läti piirialade strateegia; Horizont: STEAM tegevuste toetamine üldhariduskoolides; Joint Action Plan)	heaolu suunajuht, arendusnõunik, projektijuhid	„Lõimitud tugitegevused noorte tööeluks valmisoleku suurendamiseks Võru maakonnas“ - NEET-olukorras ja riskis noortele suunatud valdkonnaülestest ja lõimitud tugitegevuste kaudu suurendatakse Võru maakonnas noorte valmisolekut töö- ja hariduselus osalemiseks ning projekti tulemusena jõuab vähemalt 25 % projektis osalenud noortest tööturule. ; „Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskus 2.0“ - Vunki Mano loometalgute ettevalmistus ja korraldamine 2025. aastal ja kuni kolme Vunki Mano loometalgutel osalenud idee mentorlus ühe aasta jooksul; "Surrounded by heritage" - Vana-Võromaa ja Setomaa laste ning noorte teadlikkuse suurendamine kohalikust keelest ja kultuuripärandist.
EV	PATEE	Võru maakonna PATEE programmi arendusprojektide elluviimine	ettevõtluse suunajuht, PATEE projektijuhid ja võrgustike koordinaatorid	Projekt viidi ellu kavandatult.
EV	K-E mainekava	Kagu-Eesti mainekava investeringute meelitamise tegevuste korraldamine	ettevõtluse suunajuht	Koguti infot elektriautode laadimistaristu ja tööstusalade investeringute tegevuste algatamiseks, sh võimalike partnerite eeldatava huvi kohta.
EV	Leader	Projekti "Võru maakonna arendamine turismisihtkohana" korraldamine	EV suunajuht	Projekt viidi ellu kavandatult.
EV	EAS	Projekti "Lõuna-Eesti kui turismisihtkohta piirkonnaspetsiifiliste toodete arendamine" osategevuse "Külastajalaskuse ja teenusdisaini koolitusprogrammi loomine" elluviimine	EV suunajuht	Viidi ellu kavandatud tegevused. Projekti elluviimine jätkub 2024 aastal.
EV	Võru Linnavalitsus	Projekti "Võru Linn mis räägib lugusid" juhtimise korraldamine	EV suunajuht	Partnervõrgustik on aktiivne ja esitati jätkuprojekti taotlus.
EV	PEEK	Projekti algatamine ja toetustaotluse ettevalmistamise korraldamine piirkonna ettevõtluse tugivõrgustiku ja teenuste arendamiseks (TSENER, KEIK, VAK, Kagu-Eesti Puiduklaster)	EV suunajuht	Esitati PEEK meetmesse edukas projektitaotlus Kagu-Eesti ettevõtluse ökosüsteemi arendamine.

EV	PEEK	Projekti algatamine ja toetustaotluse ettevalmistamise korraldamine Obinitza tööstusala mahetooraine säilitamise ja töötlemise võrgustiku ja koostöö loomiseks	Setomaa EV koordinaator	PEEK meetmesse esitati edukas projektitaotlus Lõuna-Eesti toiduainete väärinduskeskuse arendamine. Seoses Setomaa EV koordinaatori projektipõhise töökoha lõpetamisega oli tegevuse vastutajaks arendusspetsialist.
EV	PEEK	Projekti algatamine ja toetustaotluse ettevalmistamise korraldamine programmeerimiskool kood/Võru käivitamiseks	juhatuse liige	Arenduskeskuse, Võru Linnavalitsuse ja MTÜ Tuleviku Tehnoloogiahariduse koostöös esitati taotlus ja saadi PEEK meetmest rahastus projektile "Tehnoloogiakool kood/Jõhvi filiaali rajamine Võrru".
EV	PEEK	Projekti algatamine ja toetustaotluse ettevalmistamise toetamine Lõuna-Eesti noorte ettevõtluse tugivõrgustiku arendamiseks	noorte ettevõtlikkuse projektijuht	Kuue Lõuna-Eesti maakonna ühine projekt "Lõuna-Eesti ettevõtlikud noored" sai positiivse rahastusotsuse PEEK meetmest aastateks 2024-2026.

3. Esindamine ja tunnustamine

Soovitud olukord: **Tegusad inimesed tunnevad end Võru maakonnas väärtustatuna**

3.1. Tunnustamised

HOR	ÜLD	Maakondlikud tunnustuspäevade (sekretäride päev, raamatupidajate päev jms.) korraldamine	sekretär-asjaajaja	Maakondlik sekretäride päeva üritus toimus 15.05 Hämsa kõrtsis. 10.11 saadeti arenduskeskuse poolt maakonna raamatupidajatele õnnesoovid.
HOR	ÜLD	Kommunikatsiooni tunnustamine (valdkondlike tunnustusürituste (ettevõtlus, kodanikud, kultuur) raames).	kommunikatsioonispetsialist	2023. aastal tunnustust välja ei antud.
HOR	HEA	Maakondlike tunnustamiste korrastamine (tunnustamiste vajaduse hindamine, valdkondliku katvuse hindamine, ajaline korrastamine)	kultuurispetsialist	Koostatud on ülevaade maakonnas toimuvatest tunnustamiskonkurssidest.
HEA	KU	Vabariigi aastapäeva vastuvõtt ja maakondlike teenetemärkide väljaandmine	kultuurispetsialist	22. veebruaril toimus EV aastapäeva kontsert-lavastus Võru Kandles. Teenetemärgi konkursile laekus 9 taotlust, anti välja 1 vapimärk ja 3 teenemärki.
HEA	KU	Võru maakonna aasta ema tunnustusüritus	kultuurispetsialist	Võru maakonna aasta ema konkursile laekus 12 taotlust. Aasta ema tiitel anti üle emadepäevale pühendatud kontserdil Võru Kandles.

HEA	KU	Võru maakonna aasta isa tunnustamissündmus	kultuurispetsialist	Võru maakonna aasta isa konkursile laekus 7 taotlust. Aasta isa kuulutati välja isadepäeval toimunud kontserdil Võru kandles.
HEA	KU	Eesti Kaunis kodu Võru maakonna tunnustamissündmus	kultuurispetsialist	Maakondlik Kaunis Kodu konkurss oli edukas, toimus maakondlik tunnustamissündmus ning kolm maakonna kaunist kodu said tunnustuse augustikuus toimunud Eesti Vabariigi presidendi vastuvõtul Rakveres.
HEA	KU	Bernad Kangro kirjanduspreemia üleandmine sündmuse korraldamine	kultuurispetsialist	Bernad Kangro kirjanduspreemia anti üle septembris Kreutzwaldi Memoriaalmuuseumis toimunud Bernard Kangrole pühendatud sündmusel.
HEA	HA	Haridusvaldkonna konkurss "Aasta õpetaja" ja tunnustussündmus (koostöös täiskasvanudhariduse tunnustamisega)	haridusuuendaja, projektispetsialist	Konkurss viidi vastavalt HTM-i juhistele ellu, toimus Aasta Õpetaja tänusündmus septembris, maakondlikud laureaadid esitati riiklikule konkursile.
HEA	HA	Parimate koolilõpetajate tunnustusüritus	haridusuuendaja, projektispetsialist	Koguti kokku erinevate koolide ettepanekud parimate lõpetajate tunnustamiseks. 8. juunil toimus tänuüritus parimate koolilõpetajate tunnustamiseks.
HEA	HA	Noortevaldkonna tunnustamisüritus	haridusuuendaja, projektispetsialist	Korraldati avalik kandidaatide esitamise protsess, valiti välja laureaadid ning koostöös Antsla valla ja noorsootöö nõukojaga viidi läbi noorsootöö tunnustamissündmus. Parim noorsootöötaja ning pikaajaline panus noorsootöösse anti üle Aasta Õpetaja tänusündmusel.
HEA	KU	Võru maakonna kultuuri-, muuseumite-, raamatukogutöötajate, kollektiivjuhtide ja käsitöölise tänuõhtu korraldamine	kultuurispetsialist	Traditsiooniline jaanuari alguses toimuv kultuurivaldkonna tunnustamissündmus toimus Võru Kandles. Anti üle Võru maakonna Kultuuripärl, Eesti Kultuurkapitali aastapreemiad, tunnustuspreemiad, Eesti Rahvakultuuri Keskuse tänukirjad. Oma töötajaid tunnustas Võru Instituut.

HEA	KÜ	Kodanikuühiskonna konkurss ja tunnustusüritus	vabaühenduste konsultant	Uuendati kodanikuühiskonna tunnustamise statuuti. Kokku esitati kodanikuühiskonna tunnustamisele 33 kandidaati järgmiselt. Ettevõtlike inimeste tunnustussündmus toimus 23. novembril Ilmaveere keskus.
EV	PATEE	Võru maakonna ettevõtlike koolide edulugude konkursi korraldamine	noorte ettevõtlikkuse projektijuht	Seoses Ettevõtliku Kooli keskse rahastuse vähendamisega edulugude konkursi ei toimunud.
EV	EVTP	Võru maakonna aasta ettevõtja konkurss ja tunnustusüritus	EV suunajuht	Konkurss viidi ellu kavandatult, tunnustussündmus korraldati ettevõtlike inimeste tunnustussündmusena ühendades ettevõtluse ja vabaühenduste tunnustussündmused.
3.2. Maakonna esindamine oma valdkonnas				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Osalemine/esinemine seminaridel, konverentsidel	Kõik töötajad	Pidev tegevus.
HOR, HEA, EV	ÜLD	Võru maakonna ühiste seisukohtade kujundamine ja nende aktiivne esindamine riigiasutustes	Kõik töötajad	Pidev tegevus.
HOR, HEA, EV	ARENDUS	Maakonna välissuhtlus (nii Eesti sisene, kui ka väljaspool Eestit)	Kõik töötajad	Kutseharidusaalane partnerlusprojekt Põhja-Makedoonia ja Türgiga (SAPE), laste ja noorte heaolu ning noorsootöö arenduse projekti koostöö Islandiga. Rahvusvahelise uuringuprojekti ettevalmistus koostöös Tartu Ülikooliga, partnerlus Euroopa erinevate ülikoolidega. Projekti koordineerib ISCTE ülikool Portugalis. Tartu 2024 Lõuna - Eesti kontaktisikute õppeviit Ungarisse juuni 2023 (kultuurispetsialist). Rõuge Noorsootöö Keskuse Erasmus+ projekt "Cooltour" õppeviit Roomas, september 2023 (kultuurispetsialist), KOV kultuurivaldkonna juhtide õppeviit Soome-Taani, korraldaja Eesti Rahvakultuuri Keskus - jätk arenguprogrammis osalemise eest, oktoober 2023 (kultuurispetsialist).
HOR	KU	Riigikogu näitusmüügi korraldamine	kultuurispetsialist	Käsitöö-näitusmüük Riigikogus oli väga edukas, kokku oli kaasas 44 erineva meistri kätetöö.

HOR	ÜLD	Kolme maakonna (Põlva, Valga, Võru) nõupäeva korraldamine	juhatuse liige	Kolme maakonna nõupäev toimus 31. mail Värskas talumuseumis.
4. Organisatsiooni toimimine				
Soovitud olukord:	Meeskond on motiveeritud viima ellu arenduskeskuse tegevusplaani			
4.1. Igapäevane töökorraldus				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Sisekommunikatsiooni reeglite/tavade kokkuleppimine ja rakendamine	kommunikatsioonispetsialist	Jätkati 2022. aastal alustatud sisekommunikatsiooni reeglite ja tavade loomist ning kohandati varasemaid kokkuleppeid. 2024. aastal luuakse organisatsioonisisene kommunikatsioonialane juhised.
HOR, HEA, EV	ARENDUS	Arenduskeskuse kommunikatsioonialase tegevuse analüüsi koostamine aasta lõikes	kommunikatsioonispetsialist	Analüüsiti kommunikatsioonitegevusi ning nende mõju 2023. aastal ning sellest lähtuvalt seati eesmärgid 2024 aastaks.
HOR, HEA, EV	ÜLD	Arenduskeskuse personalipoliitika arendamine (motivatsioonisüsteem, koolitused, tunnustamised, ühisüritused jms.) ja rakendamine	heaolu suunajuht	17. novembril toimus töötajate vaimse tervise toetuseks suunatud üritus - vaimselt vormis Võrumaa Arenduskeskus. Meeskonnaga toimusid mitmed ühisüritused.
HOR, HEA, EV	ÜLD	Infohalduskorra uuendamine	juhatuse liige, sekretär-asjaajaja	2023. aastal infohalduskorda ei uuendatud.

Lühendid:

ARENDUS	arendusvaldkond
EAS	Ettevõtluse Arendamise Sihtasutus
ED	Europe Direct teabekeskus
EUARENAS	projekti "Kohalikud omavalitsused poliitilise innovatsiooni võtmerollis kaasava demokraatia tugedamisel"
Est-Lat	Est-Lat Interreg Central Baltic programm
EV	ettevõtluse suund
EVTP	projekt "Nõustamine ja piirkondlike ettevõtjate arendamine maakondlikes arenduskeskustes"
HA	hariduse valdkond
HEA	heaolu suund
HOR	horisontaalsed tegevused

K-E	
mainekava	Kagu-Eesti maine tegevuskava
KOM	kommunikatsiooni tegevused
KOP	Kohaliku omaalgatuse programm
KU	kultuurivaldkond
KÜ	kodanikuühiskonna valdkond
PATEE	projekt "Võru maakonna PATEE programm aastateks 2019–2023"
PEEK	Meede "Atraktiivne piirkondlik ettevõtlus- ja elukeskkond"
RT	rahvatervise valdkond
SO	sotsiaalvaldkond
TU	siseturvalisuse valdkond
VM	Vunki mano! loometalgud