



Sihtasutus Võrumaa Arenduskeskus nõukogu O T S U S

Kobela

10. märts 2023 nr 1-1.1/4

Hinnangu andmine SA Võrumaa Arenduskeskus 2022. a tegevustele

Võttes aluseks SA Võrumaa Arenduskeskus põhikirja punkti 5.8.10,

SA Võrumaa Arenduskeskuse nõukogu **o t s u s t a b**:

1. Kiita heaks SA Võrumaa Arenduskeskus 2022. a tegevuskava aruanne vastavalt lisale 1.
2. Otsus jõustub vastuvõtmisest.

(allkirjastatud digitaalselt)

Anti Allas
Nõukogu esimees

Arenduskeskuse 2022. aasta tegevuskava täitmine				
Suund	Projekt	Tegevused	vastutaja	Täitmine
1. Kohalike omavalitsuste valitsemise toetamine				
Soovitud olukord:	Kohalikul otsustustasandil on olemas tugi, et rakendada parimaid teadmisi ja kogemusi kujunddamaks piirkonna kestlikkust toetavat inimarengu- ja ettevõtluskeskkonda			
1.1. Partnerlus				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Osalemine partnerorganisatsioonide juhtimises ja tegevustes (TSENER, MAK võrgustik, Tartu 2024 jne)	juhatuse liige, suunajuhid	Arenduskeskuse töötajad osalesid partnerorganisatsioonide juhtimises ja tegevustes.
1.2. Analüüsid, info, tegevusplaanid				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Arenduskeskuse analüütilise kompetentsi arendamine	juhatuse liige, suunajuhid	Maakonna arengustrateegia protsessi käigus toimus valdkondade koordinaatorite poolt valdkonna mõõdikute täitmise ülevaatamine ja uuendatava strateegia jaoks mõõdikute uuendamine. Eesmärgiks on võetud, et iga valdkonna juht jälgib valdkonna arengut vähemalt arengustrateegias seatavate mõõdikute mahus. Süsteemseim analüüsivõimekus on arenduskeskuses projektide mõõdikute jälgimisvajadusest tingituna välja kujunenud turismi valdkonnas, ettevõtlusvaldkonnas ja terviseedenduses.
HOR	ARENDUS	Maakonna arengustrateegia uuendamine, arengustrateegia tegevuskava seire	arendusnõunik	Arengustrateegia uuendamise algatas SA Võrumaa Arenduskeskus nõukogu 28. aprillil 2022. Arengustrateegia eelnõu on läbinud kohalike omavalituste volikogudes I lugemise. Arengustrateegia vastuvõtmine on kavandatud aprillis 2023.

HOR	ARENDUS	Projekti "Võru maakonna mahekokkuleppe täitmiseks vajalikud uuringud ja analüüsid" elluviimine	arendusnõunik	Projekt on lõppenud (01.03.2021-31.09.2022). Projekti käigus koostati ülevaade maakonna haridusasutuste toitlustamise hetkeseisust ja vajadustest, kaardistati maakonna mahetootjad ja mahetoodang ning lepiti kokku võrgustiku arendamiseks vajalikud tegevused. Tehti ettepanekud mahetooraine kasutamise seireks. Koostatikava tegevustele, mida on vajalik teha, et jõuda 20% mahetooraine kasutamiseni aastaks 2024 maakonna haridusasutustes.
HOR	ARENDUS	Võru maakonna kliima- ja energiakava koostamine	arendusnõunik	Projekt on lõppenud (november 2021-juuli 2022). Projekti käigus valmis maakonna kliima- ja energiakava.
HEA	HA	Võru maakonna haridusvõrgustiku analüüsi jätkutegevuste planeerimine	heaolu suunajuht	Kattub osaliselt LÕIM projekti ja maakonna arengustrateegia uuendamise protsessiga.
HEA	KU	Kultuur ja eripära tegevuskava Loov Võru maakond valmimine ja jätkutegevuste planeerimine	kultuurispetsialist	Tegevuskava on valminud ja integreeritud maakonna arengustrateegiasse, jätkutegevused toimuvad Leader projekti „Koosloome programm Loov Võru maakond“ raames
HEA	RT	Maakonna heaoluprofiili hindamine ning uuendamine	heaolu spetsialist	21.01.2023 kinnitati maakonna tervise- ja heaoluprofiil.
HEA	RT	KOV heaoluprofiilide koostamise toetamine	heaolu spetsialist	Kattus tervise ja heaolu profiili juhtrühma tööga 2022 aastal.
HEA	SO	Võru maakonna sotsiaalteenuste tulevikulahenduste analüüs	heaolu suunajuht	Analüüs valmis 2022. aastal
HEA	SIB	ühiskondliku mõju osakute rakendamise lõimitud tegevusplaani koostamine	Heaoluspetsialist/ projektijuht	Tegevusplaani valmis 2022. aastal
HEA	VESTA	Maakondliku teenuste korralduse koostöömudeli kirjeldus VESTA projekti näitel	Heaoluspetsialist/ projektijuht	Valminud 20.12.2022.
EV	ARENDUS	Kagu-Eesti mainekava tegevuskava uuendamine	ettevõtluse suunajuht	Arutelude tulemusel peeti otstarbekamaks Kagu-Eesti mainekava uuendusprotsessi mitte käivitada ning jätkata praeguste mainekava suundadega.

TUR	ARENDUS	Maakonna ja piirkonna turismi sihtkohtade haldamismudeli uuendamine	ettevõtluse suunajuht	Tegevuse tulemusel anti alates 01.01.2023 maakonna turismi koordineerimise funktsioon üle SA Tartumaa Turism projektile Lõuna-Eesti DMO.
EV	ARENDUS	Jätkutegevuste planeerimine tulenevalt Kagu-Eesti tööstusalade uuringust	arendusnõunik	Teema on jätkuvalt aktuaalne. Näiteks Võru Linnavalitsus on arendamas Võrusoo tööstusala ning Võru vald viis läbi konkursi Väimela tööstusalale ettevõtjate leidmiseks.
1.3. Heade praktikate tutvustamine				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Valdkondlike õppereiside korraldamine (KOV juhid, ametnikud/töötajad, partnerid)	arenduskeskuse töötajad	Karjääriteemaline õppekäik maakonna haridusjuhtidele Tallinna Ülikooli ja Töötukassa karjäärikeskusesse, koostöös Eesti Töötukassaga (30.03.2022). Õppereis maakonna omavalitsuste haridusjuhtidele, et tutvuda ja jagada parimat praktikat koolist väljalangemise ennetamiseks (24.08.2022) Õppereis haridusasutuste kokkadele maheköökidesse (1.11.2022). KOV kultuuri- ja haridusjuhtide ühine õppereis Põhja - Norra ja Põhja - Soome tutvuma parimate keeleõpetamise praktikatega (Norden projekti raames 28.09 - 05.10). 18-24. 04 toimus õppereis Soome Lappenrantsse, kus tutvuti KOV-de ettevõtluse toetamise ja keskkonnahoiu teemadega.
HOR	ED	Euroopa Liidu poolt loodavate võimaluste tutvustamine	ED keskuse juht	ED korraldas 25.10.22. koostöös Põlva EDga ajaloo- ja ühiskonnaõpetuse õpetajatele ühise õppereisi Tallinnasse, kus külastati Karjäärikeskust, Euroopa Elamuskeskust jt. Osalejaid: 15. Infot jagatud kohtumistel õpetajatega, noorsootöötajatega, FB kanalil, läbi podcastide sarja "Meie noored Euroopas" (8 saadet).

HOR	ARENDUS	Keskonnavaldkonna heade praktikate tutvustamine	arendusnõunik	Keskonnavaldkonna häid praktikaid tutvustati kliima- ja energiakava koostamise käigus. Rohemajanduse (bioressursside) valdkonda on tutvustatud koostöös ettevõtjate suunaga.
HEA	HA	Haridusvaldkonna innovatsiooni- ja metoodikapäeva korraldus ja läbiviimine	haridusuuendaja	27.10 metoodikapäev, 14 erinevat töötuba uutest metoodikatest ja praktikatest, 145 osalejat.
HEA	HA	Haridusfoorumi korraldamine (piirkonna areng ja haridusvaldkond)	heaolu suunajuht	Kattub metoodikapäevaga+ LÕIM projekti avaseminar ja disainiprotsessi avaseminar - katsid vajaduse ja hõivatuse
HEA	HA	Võru maakonna teaduspäeva korraldamine	haridusuuendaja	Toimus 24.11.2022. Esitleti 12 uuringu/ töö tulemust.
HEA	VM	VunkiMano! loometalgute arendamine	arendusnõunik, suunajuht	Loometalgud toimusid sept Värskas, osalejaid oli 82, arendati kokku 9 ideed
EV	K-E mainekava	Eesti tööstusalade praktikate ja tegutsemismudelitega tutvumine	ettevõtjate suunajuht	Korraldati õppekäigud Lääne-Harju ja Keila tööstusaladele ja Ida-Virumaa tööstusaladele.
1.4. Aruteluruumide loomine				
HOR	ÜLD	Nõukogu koosolekud	juhatuse liige	2022. aastal toimus 10 nõukogu koosolekut
HOR	ARENDUS	Arengustrateegia juhtrühma ja töörühmade koosolekud	arendusnõunik	Koosolekud toimusid arengustrateegia uuendamise protsessi käigus. Toimus kaks arengustrateegia algatavat seminari, kaks töörühmade ja juhtrühma ühist seminari ning kokkuvõttev seminar.
HEA	KU	Maakondliku regionaalse kultuurikeskuse konseptsiooni arendamine Võru Kannel baasil	juhatuse liige, kultuurispetsialist	Tegevused jätkuvad 2023. aastal.
HEA	TU	Turvalisuse nõukogu töö koordineerimine	juhatuse liige, heaolu spetsialist	Jaanuaris 2022 tööplaani seadmine, märtsis-aprillis UA sõjapõgenike toetamine koostöös ettevõtjatega; aprillis SITREP õppus, mais-juunis KOV kriisivalmiduse taotlusvooru planeerimine koos KOVidega; novembris Kagu-Eesti torm 3 seminar, nov-dets KOVides kriisiseminarid.

HEA	TU	Liikluskomisjoni töö koordineerimine	juhatuse liige, heaolu spetsialist	24.01 toimus liikluskomisjoni koosolek.
2. Kodanike, ettevõtjate, omavalitsuste ja võrgustike võimestamine				
Soovitud olukord:	Alt-üles ja poliitikavälistel algatustel on maakonna arengut ja ettevõtlikkust toetav keskkond			
2.1. Arenduskeskuse väline kommunikatsioon				
HOR, HEA, EV	KOM	Arenduskeskuse üldise kommunikatsiooniplaani koostamine, plaanis kokkulepitud tegevuste elluviimine	juhatuse liige	Arenduskeskuse kommunikatsioonispetsialist koostas kommunikatsioonistrateegia perioodiks mai-detsember. Kõik seatud strateegilised eesmärgid täideti ning selle põhjal koostatakse strateegia 2023. aastaks.
HOR	KOM	Infokanalite korrastamine, veebilehe uuendamine	juhatuse liige, suunajuhid	2022. aastal alustati arenduskeskuse kodulehe uuendamisega. Uuendamine on plaanis lõpule viia 2023. aastal
HOR, HEA, EV	KOM	Arenduskeskuse tegevusi puudutava info avaldamine kodulehel, sotsiaalmeedias jm. kanalites	arenduskeskuse töötajad	Pidev tegevus
EV	EAS	Turismi infohaldus ja turundustegevuste elluviimine	turundusspetsialist	Tagati kanalite töö ja pidev valdkonna nähtavus - veebilehed: visitvoru.ee, vorumaa.ee - FB grupp Võrumaa Turismiliit ja FB leheküljed Visit Võru County - southern estonia; Visitvoru; Võrumaa Arenduskeskus - instagrami konto Vorumaaturism - YouTube kanal Võrumaa Arenduskeskus
EV	K-E mainekava	Kagu-Eesti investeringute meelitamise turundustegevuste kavandamine ja korraldamine	EV suunajuht	Veebilehele arendati tööstusalade kaart, millelt kuvatakse vabad ja hõivatud kinnistud ning kv.ee ärikinnisvara kuulutuste näitamise moodul. Telliti ja avaldati kokku 12 sisuturundus artiklit. Loodi viit tööstusala tutvustavad lühivideod ja kahe tööstusala 3D visualiseeringud.

EV	EVTP	Ettevõtlusteadlikkuse tõstmise teavitustegevused	EV suunajuht	Korraldati ettevõtlusnädal, sh ettevõtluspäev. Toimus pidev sihtgrupi teavitamine ettevõtjate postiloendi (meili list), arenduskeskuse veebilehe ja sotsiaalmeedia kaudu (kokku 47 sündmuse teavitus).
2.2. Maakonna arengut toetavates võrgustikes osalemine ja/või juhtimine				
HOR, EV	TUR	Lõuna-Eesti turismiklastri arendamisel osalemine	juhatuse liige, turismikoordinaator	Arenduskeskuse turismikoordinaator osales turismiklastri teemagruppide töös ning arenduskeskus toetas rahaliselt klastri tegevust. 2022. aastal töötati välja Lõuna-Eesti turismiarendusorganisatsiooni (DMO) kontseptsioon. DMO alustas tegevust 2023. aasta alguses. Võru maakonna turismivaldkonna tegevused toimuvad alates 2023. aastast Lõuna-Eesti DMO-s.
HOR	ARENDUS	Lõuna-Eesti arendusorganisatsioonide võrgustikus osalemine	juhatuse liige	2022. aastal alustati koostöös Rahandusministeeriumiga Lõuna-Eesti regionaalse nõukogu ja arenguleppe pilootprojektiga. Maakonna esindaja nõukogus on arenduskeskuse nõukogu esimees Anti Allas ja töörühmas juhatuse liige Tiit Toots.
HOR	ARENDUS	Arendustöötajate võrgustiku juhtimine	arendusnõunik	Toimunud on võrgustiku koosolekud ja kokkusaamised.
HOR	ÜLD	Maakondlikus mahekokkuleppes seatud eesmärkide saavutamiseks vajalike tegevuste elluviimine	arendusnõunik	Tegevused toimusid aastaringelt. 2022. aasta lõpuks on 20% mahetoidu kasutamise eesmärgi saavutanud maakonna 24 haridusasutust 45 -st.
HOR	ED	Euroopa Liidu institutsioonide võrgustikus osalemine, võrgustiku info jagamine maakonnas, maakondliku sisendi edastamine	ED keskuse juht	ED Võru esindaja on osalenud regulaarselt Euroopa Komisjoni Eesti esinduse poolt korraldatud võrgustiku teabeüritustel nii Eesti kui EL tasandil. 8.-9.11 võõrustati Euroopa Komisjoni Eesti esindust Võru maakonnas.

HEA	HA	Maakonna haridusvaldkonna võrgustikutöö juhtimine	haridusuuendaja	KOV haridusjuhtide regulaarsed kohtumised (1x kuus), Õppekäigud maakonnas (24.08.2022) ja Tallinna Ülikooli (30.03.2022) Võrgustikutöö Eesti Töötukassa, Rajaleidja ja VKHK-ga.
HEA	KU	Maakonna kultuuritöötajate võrgustikutöö juhtimine	kultuurispetsialist	KOV kultuurivaldkonna juhtidega regulaarsed kohtumised, koolituspäevad, õppereis septembrikuus Harjumaale, ERMÜ Suvekoolis osalemine.
HEA	KU	Lõuna - Eesti kultuuritöötajate võrgustikutöös osamine	kultuurispetsialist	Regulaarsed kohtumised Tartu-, Viljandi-, Põlva - ja Valgamaa kultuurijuhtidega, 2.-3.08 toimus Kagu - Eesti koostööseminari Valgamaal.
HEA	KU	Võru maakonna laulu ja tantsupeo ning XIII noorte laulu - ja tantsupeo võrgustikutöös osalemine ja juhtimine	kultuurispetsialist	Võru maakonna laulu - ja tantsupidu "Pidu meie õuel" toimus 14. mai 2023. XIII Noorte laulu - ja tantsupeo kuraatori töö tegevused on hoogsalt alanud ja jätkuvad. Võõrustasime üle - eestilist kooride laulupäeva "Kodulootus", 10. juuni Kubija lauluväljakul
HEA	KU	II Võro - seto noortefestivali korraldusmeeskonna loomine ja festivali korraldamises osalemine	kultuurispetsialist	II võro ja seto noorteFEST toimus 9.-10. september Setomaal, Värskas Gümnaasiumis ja Setomaa Kultuurikeskuses
HEA	KU	Tartu 2024 Regionaalse Kultuurikomisjoni töös osalemine	kultuurispetsialist	Tegevused jätkuvad aastal 2023
HEA	RT	Maakonna terviseedenduse võrgustikutöö toetamine	heaolu spetsialist	Kattub Tervise ja heaolu profiili juhtrühma töörühma tööga 2022 aastal
HEA	TU	Maakonna siseturvalisuse võrgustikutöö toetamine	heaolu spetsialist	Maakondliku kriisikomisjoni/turvalisuse nõukogu regulaarse koostöö arendamine, õppuste, seminaride ja ümarlaudade läbiviimise kaudu
HEA	VESTA	Maakonna sotsiaaltöö võrgustikutöö juhtimine	heaolu spetsialist	KOV sotsiaal osakonna juhtide ja koostööpartnerite regulaarsed kohtumised maakondliku sotsiaalvaldkonna koostöö arendamise eesmärgil, ühised koolitused ja arendusseminarid aastaringelt. õppevisiit Taani, Aarhusi 23.05-26.05.2022

HEA	KÜ	Vabaühenduste võrgustikutöö toetamine	vabaühenduste konsultant	KÜSKI konsultantide võrgustikutöös osalemine. MTÜde infokiri iganädalaselt, FB grupi haldus
EV	PATEE	Turismivõrgustiku koordineerimine	turismikoordinaator	- korraldati kavandatud digiturunduse koolitused ja infopäevad; - messidel osalemine jäi covid tõttu ära; - UMA MEKK kohvikute ja restoranide kaks kampaanianädalat (kevad ja sügis) ja Metsast taldrikule Lõuna-Eesti maitsete nädalal
EV	PATEE	Toiduvõrgustiku koordineerimise korraldamine	EV suunajuht	2022. aastal püsis liikmete arv samas suurusjärgus, liikmeid on aasta lõpuks 65. Aasta jooksul ära langenud ettevõtete asemele on liitunud uued. UMA MEKK märgisega toodete arv kasvas.
EV	PATEE	Kagu-Eesti Puiduklastri koordineerimise korraldamine	EV suunajuht	Kagu-Eesti Puiduklastrisse kuulub 01.01.2023 seisuga 29 puidu- ja mööblitootjat, lisaks 7 valdkonnaga seotud ettevõtet (materjali-, tarkvara-, tööriistade müüjad). Kokku kuulub klastrisse 36 ettevõtet. Puiduklastri ettevõtete käive töötaja kohta oli 2022.a 75 000 ja see on tõusvas trendis.
EV	EVTP	Ettevõtlik Kool Võru maakonna võrgustiku koordineerimine	noorte EV konsultant	Ettevõtliku Kooli võrgustikuga on maakonnas liitunud kokku 10 haridusasutust. Osaleti ühiselt haridusfestivalil, esitati kandidaadid edulugude konkursile, korraldati Ettevõtliku Kooli koostööseminar
EV	PATEE, EVTP	Ettevõtlusõppe võrgustiku koordineerimine	noorte EV konsultant	Toimused õpilasfirmasid ja õpetajaid toetavad üritused (inspiratsioonipäevad Idee Starter ja Idee Labor, koolitus- ja motivatsioonipäev õpetajatele, õpilasfirmade laat, rahatarkuse koolitussari jms). Uue tegevusena käivitus õpilasfirmade arenguprogramm Ideefaktor.

EV	PATEE	Võru noorte HUUB ettevõtlusvõrgustiku loomise toetamine	noorte EV konsultant	Tegevust alustati 2022/2023 õppeaasta algusest. Moodustatud on HUUBi aktiivgrupp, kuhu kuulub 25 aktiivset Võru maakonnas õppivat ning antud piirkonnast pärit noort. Aktiivgrupp on kohtunud 8 korda (sh. Võru linnavalitsusega kohtumine). Kohtumiste tulemustel on seati 2023. aasta tegevuste eesmärgid ja koostatud tegevusplaan.
EV	K-E mainekava	Investeeringute piirkonda kaasamise Kagu-Eesti võrgustiku juhtimine	EV suunajuht	Korraldati 5 võrgustiku kohtumist, sh õppekäigud Lääne-Harju ja Keila tööstusaladele ja Ida-Virumaa tööstusaladele. Korraldati Kagu-Eesti bioressursside väärindamise uuring. Teenindati 4 välisinvestor päringut.
EV	ÜLD	Maakonna ettevõtluse tugiorganisatsioonide võrgustiku juhtimine	EV suunajuht	Toimused regulaarsed võrgustiku veebipõhised kohtumised ja vastavalt teemadele partnerite omavahelised kohtumised nii infopäevade, koolitusprogrammide, kui uute projektide algatamiseks.
EV	Setomaa programm	Setomaa ettevõtjate ühistegevuste koordineerimine	Setomaa EV koordinaator	Setomaa ettevõtluskoordinaator korraldas või osales sündmustel vastavalt projektis kavandatule, sh Setomaa Ettevõtlike Inimeste Kogu kohtumised, edendusfondi tegevused jm
2.3. Nõustamised, mentorlus ja koolitused vastavada sihtgrupi vajadustele ning on kättesaadavad				
HOR	KREDEX	Korteriühistute nõustamine KREDEX toetusmeetmete osas	KREDEX konsultant	KÜ-sid on nõustatud 238 korda, neist mitmeid korduvalt. Nõustamised KOV kaupa: Võru vald 74, Võru linn 73, Antsla vald 35, Rõuge vald 29, Setomaa vald 27. Lisaks nimetatud nõustamistele on käidud KÜ üldkoosolekutel kohapeal nõustamas 14 korda (Võru linn 4 korda, Võru vald 2, Rõuge vald 4, Antsla vald 2, Setomaa vald 2). 13. sept korraldasime Võrus ülemaakondliku KredExi infopäeva KÜ-dele.

HEA	KÜ	Ühenduste ja ühingute arenguprogramm	vabaühenduste konsultant	Õppe- ja inspiratsioonireis Saaremaale 16-17.09, osalejaid kokku 31. Külastati Saaremaa vallavalitsust ja avatud külamajade päeva raames erinevaid külamajasid: Randvere, Metsküla, Kavadi, Nõmmküla.
HEA	SOFIMA	Sotsiaalse ettevõtluse inkubatsiooniprogramm	projektijuht	Inkubatsiooniprogrammi kaasati 10 sotsiaalset ettevõtet, inkubatsiooniprogrammi lõpetasid nendest 6 ja lõppvooru pääsesid 3 meeskonda. Ühine finaal toimus 3.02.2022 Tallinna Ülikoolis. Võru maakonna meeskondadest võitis Palumõisa meeskond kaks auhinda.
HEA	TU	Elanikkonnakaitse teemalised kriisikoolitused KOVidele	heaoluspetsialist/projektijuht	Päästeameti ja Võrumaa Arenduskeskuse eestvedamisel ja viie kohaliku omavalitsuse koostöös, viidi Võru maakonnas 2022.a läbi 5 koolitust (Võru linnas, Võru vallas, Rõuge vallas ja Antsla vallas toimusid korteriühistute suunalised kriisiseminarid ja Setomaa vallas kogukondade suunaline kriisiseminar).
HEA	TU	SITREP lauaõppus KOV-de kriisimeeskondadele	heaoluspetsialist/ projektijuht	Toimus 7.04.2022 koostöös Päästeameti ning Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumi ja Tartu Ülikooliga. Osales 40 inimest.
EV	EVTP, EAS, PATEE	Ettevõtjate ja ettevõtlusega alustamisest huvitatute nõustamine, sh turismiettevõtjate nõustamine	EV konsultandid	Nõustati ettevõtjaid ja ettevõtlusega alustajaid 451 korral. Võru maakonna KOV-ide nõustamise mahud: Antsla vald 49 korral, Rõuge vald 55 korral, Setomaa vald 13 korral, Võru vald 175 korral, Võru linn 126 korral, muu Eesti 33 korral.
EV	EVTP	Ettevõtlik Kool kvaliteedihindamise nõustamine	noorte EV konsultant	2022. aastal kvaliteedihindamist ei toimunud.

EV	EVTP	Ettevõtlusteadlikkuse koolituste korraldamine (Alustava ettevõtja baaskoolitus, Kogemusklubi, Mentorklubi, Naisettevõtjate koolitussari, Ettevõtluspäev jt)	EV konsultandid	23.03.22- 02.11.22 toimus Kagu-Eesti ettevõtjate mentorklubi. Toimus kuus koolitust/ kohtumist, osales 13 ettevõtjat ja 6 mentorit. Naisettevõtjate inspiratsiooniüritus toimus 02.06.22 Võrus, osales 32 ettevõtjat. Kagu-Eesti ettevõtluspäev toimus 05.10.22 Otepääl, osales 33 ettevõtjat. Ettevõtjate tunnustamine 2022 toimus 16.11.22 Navi seltsimajas, osalejaid oli kokku 77.
EV	EVTP	Messikülastuse korraldamine	EV konsultant	Külastati XYLEXPO mööbliseadmete messi Milanos, 18 osalejat.
EV	PATEE	Noorte StartUp klubi/koolitusprogrammi korraldamine	noorte EV konsultant	Strateegiliseks partneriks osutus Tehnopol StartUp Inkubaator. 2022. aastal viidi läbi koolitussarja 4 üritust.
EV	PATEE	Rohepöörde mentorprogrammi korraldamine	EV konsultant	Toimus kolm koolitust, kokku 7 koolituspäeva. Koolituste eesmärk oli teha ettevõtjatele rohepöoret sissejuhatav koolitusprogramm ning läheneda rohepöördele läbi energiatõhususe, ringrenoveerimise ja energiasäästu.
EV	PATEE	Digiturunduse mentorprogrammi korraldamine	turismikoordinaator	Viidi läbi 23 digiturunduse koolitust/mentorlust. Ettevõtjad said teadmised erinevatest sotsiaalmeedia kanalitest, kuidas korraldada koduleht, google maps ja google my bussiness ning need siduda erinevate lehtedega.
EV	PATEE	Ettevõtlusvõrgustike koolituste ja õppekäikude korraldamine	võrgustike koordinaatorid	Turismivõrgustik käis õppereisil Lätis; Puiduklaster korraldas õppereisid Rootsi puidukompetentsikeskusesse ja ettevõtetesse, Valencia mööblimessile ja Läti ettevõtetesse ning Riia mööblimessile.
2.4. Toetusvoorude korraldamine				
HOR	SETO	Setomaa programm	programmispetsialist	2022. aasta toetustele viidi taotlusvoor läbi 2021. aasta detsembris. Esitati 27 taotlust, millest toetuse sai 21 projekti.

HOR	ÜLD	Arenduskeskuse eelarvetoetused	programmispetsialist	2022. aasta toetustele viidi taotlusvoor läbi 2021. aasta novembris-detsembris. Esitati 19 taotlust, millest toetuse sai 7 projekti.
HOR	VIISAD	Viisakompensatsioon	programmispetsialist	2022. aastal seoses Ukraina sõjaga viisakompensatsioonide taotlusvooru välja ei kuulutatud.
HOR	ARENDUS	MATA maakondlik prioritseerimine	arendusnõunik	Maakondlik prioritseerimine toimus arenduskeskuse nõukogu koosolekul. 2023. a nimekirja esitati põhiprojektina Värskas Gümnaasiumi rekonstrueerimine ning reservprojektina Linda rahvamaja rekonstrueerimise projektiideed.
HOR	VIISAD	Viisakoordinaatori tegevused	viisakoordinaator	2022. aastal seoses Ukraina sõjaga viisakoordinaatori tegevust ei toimunud.
HEA	KÜ	KOP taotlusvoor	KOP spetsialist	Kevadvoor toimus 01.03 - 01.04. Esitati 35 taotlust, millest toetuse said 15 projekti. Sügisvooru tähtajaks 03.10 esitati 21 taotlust, millest toetuse said 12 projekti.
HEA	TU	Siseturvalisuse taotlusvoor	heaolu spetsialist	Taotlusvoor toimus nov-dets 2021, kokku toetati 5 taotlust.
HEA	HA	HTM rahastuse taotlusvoor	projektispetsialist	Taotlusvoor toimus jaanuaris 2022. Kokku toetati 32 haridussündmuse taotlust.
2.5. Kokkusaamiskohtade loomine				
HOR	ED	Euroopa Liidu temaatiliste arutelude algatamine (Filmikohvik jne)	ED keskuse juht	ED on loonud mitmeid võimalusi inimeste kohtumisteks ja aruteludeks ühtse Euroopa väärtusruumi loomiseks. Toimus 7 Euroopa filmikohvikut (keskmise osalejate arv 50). 11.04 toimus EL teemaline vikoriin Haanjas (osalejaid 40). Märtsi lõpust mai lõpuni jagas ED EL teemalist info Ukraina sõjapõgenikele selleks loodud Ukraina keskuses. 10.12. korraldati koostööd Võru Linnavalitsusega Ukrainlastele jõuluüritus (osalejaid 200).

HOR	ED	Euroopa päeva korraldamine	ED keskuse juht	9. mail aitas ED Võru korraldada Euroopa Päeva Võrus. Koos Võru Noortekeskusega pandi kokku päevaprogramm. Ürituse läbiviimisse kaasati partneritena veel Võrumaa Kutsehariduskeskus, UMA MEKK laada tiim jt. Osalejaid 400.
HEA	TU	Kagu-Eesti torm +3 riskiümarlauda korraldamine	heaoluspetsialist/projektijuht	Seminar Kagu-Eesti torm +3 toimus 18.11 Võrus. Ühisseminari korraldati koostöös Majandus-ja Kommunikatsiooniministeeriumi ning Päästeametiga. Kokku osales 101 inimest, päeva II pooles toimus laudkondade arutelud.
HEA	VM	VunkiMano! loometalgud (Hüppelaud ja EUARENAS)	kultuurispetsialist, arendusnõunik	Vunki Mano loometalgud toimusid 23-24.09 Värskas. Osales 8 ideemeeskonda. Osalejaid oli u 90. Tegevused jätkuvad 2023. aastal. Kavandatud on järgmiste Vunki Mano loometalgute läbiviimine.
2.6. Arendusprojektide algatamine ja koordineerimine, arendusprojektides osalemine				
HOR	ARENDUS	Maakonna arengustrateegia ja tegevuskava uuendamine ja seire	arendusnõunik	Toimub arengustrateegia uuendamine. Uuendatud arengustrateegia vastuvõtmine on kavandatud aprill 2023.
HOR	ARENDUS	Ühisprojektide algatamine tulenevalt maakonna arengustrateegiast	arendusnõunik	Pidev tegevus. Ettevalmistamisel on integreeritud projektide taotlused ning projektide esitamiseks vajalike analüüside koostamine.
HOR	ARENDUS	Maakondlike ühisprojektide koordineerimine (Kubija laululava, loomade varjupaik jms.)	juhatuse liige	Võru maakonna omavalitsuste ühise rahastuse toel uuendati Kubija lauluväljaku tantsuplats ja paigaldati 304 uut pinki.
HOR	ARENDUS	Kagu-Eesti programmi suundade analüüs ja ettepanekute tegemine	juhatuse liige	01.12.2022 toimus Rahandusministeeriumi, Kagu-Eesti omavalitsuste ja arendusorganisatsioonide ühine kohtumine, kus arutati spetsialistide programmi tingimusi ning mainekava suundade võimalikke muudatusi. Spetsialistide programmi tehti mõned muudatusettepanekud, mainekava suundadega otsustati jätkata.
HOR	ARENDUS	Regionaalarengu tegevuskava täitmisel osalemine	juhatuse liige	Pidev tegevus

HOR	ARENDUS	Rohekokkuleppe eesmärkide saavutamiseks vajalikud eeltegevused	juhatuse liige, arendusnõunik	2022. aastal koostati maakondlik kliima- ja energiakava, mille sisendit kasutati maakonna arengustrateegia uuendamisel. 2023. aastal täiendavad kliima- ja energiakava sisendiga oma arengukavasid maakonna omavalitsused.
HOR, HEA, EV	ARENDUS	Avanevate toetuskeemide kohta info kogumine ja maakondlike projektide esitamine	juhatuse liige, suunajuhid, arenduskeskuse töötajad	2022. aastal esitati järgnevad projektid: 1. Norden Mobility Programme projektitaotlus mahetoitlustamise parimate praktikatega tutvumiseks (õppereis on kavandatud aprillis 2023). 2. Food Coalition projektitaotlus Interreg programm (rahastatud) 3. StratKit+ projektitaotlus Interreg programm (rahastatud) 4. RenoWave projektitaotlus Interreg programm (rahastatud) 5. Nordic-Baltic Mobility Public Administration (haridus ja kultuur Norras ja Soomes)(rahastatud ja lõpetatud) 6. Norra ja EU toetus: LÕIM (taotleja: VOL) Lõimitud teenused koolist väljalangemise ennetamiseks Võru maakonnas (rahastatud) 7. Leader "Koosloome programm "Loov Võru maakond" (taotleja: VOL) (rahastatud) 8. ERASMUS+ "SAPE-Strengthening Apprentices on Entrepreneurship" – Ettevõtluspraktikate tugevdamine (rahastatud) 9. ERASMUS + "Nähtmatud noored: toetus läbi noorsootöö" (rahastatud ja lõpetatud) 10. Leader "Trükised ja audiovisuaalne reklaam" (turismi turundus, rahastatud) 11. Võru Linnavalitsus "Linn mis räägib lugusid" (2023, rahastatud) 12. Rahvusvaheline noorte ettevõtlikkust toetava projekti ettevalmistamine (ettevalmistamisel)

HOR	ED	Europe Direct Lõuna-Eesti Võru teabekeskuse arendamine	ED keskuse juht	Pidev tegevus
HEA	VESTA	Projekti juhtimine "Vaimse tervise häiretega eakatele suunatud hoolekandeteenuste arendamine Võrumaal"	heaolu spetsialist	Projekt on lõppenud. Teenuseid osutati 101-le kliendile, st teenuseid osutatakse eakatele ja hoolduskoormusega inimesele. Koostööpartneri EHTK eestvedamisel toimusid tugigrupid, kus lähedased said tuge ja nõustamist. Projekti lõpus valmis maakondliku teenuste korralduse koostöömudeli kirjeldus (VESTA projekti näitel).
HEA	SOFIMA	Projekti juhtimine "Ühiskondlikult vastustundlike ettevõtete rahastusvõimaluste arendamine Eestis"	vabaühenduse konsultant	Projekt on lõppenud. 14.01 ja 21.01 SoFiMa inkubaator; 03.02 SoFiMa inkubaatori DemoDay Tartus; 6.02 SoFiMa projekti poliitikakujundajate ümarlaud; 1.04 Ümarlaud kohaliku poliitika kujundajatele; 10.05 SoFiMa projekti sotsiaalse ettevõtluse lõpuüritus, memorandumi allkirjastamine Põhjala tehases.
HEA	EUARENAS	Projekti juhtimine "Kohalikud omavalitsused poliitilise innovatsiooni võtmerollis kaasava demokraatia tugevdamisel"	arendusnõunik	Koolitused "Kaasav juhtimine" veebruaris 2022, rühmavestluse "Kogukonna hääl" ja fookusgrupi intervjuude läbi viimine märtsis 2022, Vunki mano loometalgute eelsündmuse toimumine augustis 2022 ning loometalgute läbi viimine Värskas 22. ja 23. septembril 2022.
HEA	SIB	Projekti juhtimine "Ühiskondliku mõju osakute arendamine avalike teenuste korralduse parendamiseks"	heaolu spetsialist	Projekt on lõppenud. Rahvusvaheline partnerhaldus, sotsiaalvaldkonna arendamine, parimate praktikatega tutvumine, maakondliku tegevuskava kirjutamine.

HEA	ESIA	Projekti juhtimine "Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse arendamine"	heaolu suunajuht	Vunki Mano talvekooli läbi viimine Võrumaal 31.03 ja 01.04.2022. Kohakülastuste läbi viimine Võru maakonnas 7.10.2022, osalesid KÜSK ja SoM esindajad ja projektipartnerid UKst. Külastati Saagu Parem, Ritico, Navi külaseltsi ja Kuplandi. Sotsiaalse innovatsiooni visioonidokumendi koostamine koostöös KÜSKiga, valmib 2023 a kevadel.
HEA	NOOR	Projekti juhtimine "Nähtamatud noored"	haridusuuendaja	24.04 - 01.05 õppekäik Itaaliasse, 21 osalejat noorsootöö ja heaolu suunast, kõik KOVID esindatud. Esitatud taotlus ja aruanne Erasmus+ (Harno)
HEA	KINESIS	Projekti juhtimine "Knowledge alliance for social innovation in shrinking villages"	heaolu suunajuht	Projekti partnerite kohtumine Võrumaal 27.06.2022 (kohakülastused Kodas ja Uue- Saaluse veinitalu). Osalemine kaasatud partneri esindajana kohtumistel Gröningeris, Holland (september 2022). Tutvustatud Võru maakonna algatusi, sh loometalgute kui sotsiaalse häkatoni toimumist.
HEA	TU	Elanikkonnakaitse projekti raames kogukondade säilenõtkuse formaadi arendamine maakonnas	heaoluspetsialist/projektijuht	Päästeameti eestvedamisel ja viie kohaliku omavalitsuse koostöös, viidi Võru maakonnas 2022.a läbi 5 koolitust. Koolitustele eelnes koostöös PÄA-ga seminaride meetoodika koostamine ja kohandamine vastavalt KOVIDe eripäradele.
EV	K-E mainekava	Kagu-Eesti mainekava investeringute meelitamise tegevuste korraldamine	ettevõtluse suunajuht	Tagati projekti koordineerimine ja tegevused, sh korraldati arenduskeskuse väline kommunikatsioon (vt p1.2.) korraldati tutvumised heade praktikatega (vt p1.3.); tagati Kagu-Eesti võrgustiku juhtimine (vt p2.2)

EV	Leader	Projekti "Võru maakonna arendamine turismisihtkohana" juhtimine	turismikoordinaator	Mitmeaastane projekt viidi ellu, sh korraldati aruandlus
EV	Leader	Projekti "Võru maakonna esindamine messidel" juhtimine	turismikoordinaator	Mitmeaastane projekt viidi ellu, sh korraldati aruandlus
EV	K-E mainekava, EAS ja Võru Instituut	Kagu-Eesti maine turismitegevuste, EAS turismiarenduskeskuse ühisturundus- ja sihtkoha arendustegevustegevuste ja Võru Instituudi ühisturundus- ja sihtkoha arendustegevuste elluviimine	turismikoordinaator, Turundusspetsialist	Osaleti madalhooaja kampaaniate korraldamisel midatehalouaeestis.ee keskkonnas ja sotsiaalmeedias; osaleti visitestonia.com turunduskampaaniates; osaleti piirkonna turunduskampaaniates, sh Metsast Taldrikule kohvikute- ja restoranide nädala korraldustegevustes Võru maakonnas
EV	Võru Linnavalitsus, ARENDUS	Võru maakonna turismiinfokeskuse teenuse korraldamine	ettevõtluse suunajuht	Teenust osutas ABZ Reisid OÜ.
EV	Setomaa programm	Setomaa ettevõtluskoordinaatori töö 2021/2022	ettevõtluse suunajuht	Projekt viidi ellu vastavalt taotlusele
EV	Võru Linnavalitsus	Projekti "Võru Linn mis räägib lugusid" juhtimine	turismikoordinaator	Projekt viidi ellu vastavalt taotlusele
3. Esindamine ja tunnustamine				
Soovitud olukord:	Tegusad inimesed tunnevad end Võru maakonnas väärtustatuna			
3.1. Tunnustamised				
HOR	ÜLD	Maakondlikud tunnustuspäevade (sekretäride päev, raamatupidajate päev jms.) korraldamine	sekretär-asjaajaja	Maakondlik sekretäride päeva üritus toimus 26.05 Uue – Saaluse Veinitalus. 18. novembris saadetud maakonna raamatupidajatele õnnesoovid.
HOR	HEA	Maakondlike tunnustamiste korrastamine (tunnustamiste vajaduse hindamine, valdkondliku katvuse hindamine, ajaline korrastamine)	kultuurispetsialist heaolu spetsialist	Tegevus jätkub aastal 2023
HEA	KU	Vabariigi aastapäeva tähistamine ja maakondlike teenetemärgide väljaandmine	kultuurispetsialist	Võrumaa Arenduskeskuse EV 104. aastapäeva kontsert-aktus toimus 22.02.22 Võru Kandles. Anti üle tänukirjad ja teenetemärgid maakonna tublidele inimestele: 6 isikut tunnustati tänukirjaga, välja anti 3 teenetemärki ja 1 vapimärk.

HEA	KU	Aasta ema valimine ja tunnustusüritus	kultuurispetsialist	Võru maakonna aasta ema 2022 välja kuulutamine toimus 8. mai, Võru Kandles. Konkursile esitati 5 kandidaati.
HEA	KU	Aasta isa valimine ja tunnustusüritus	kultuurispetsialist	Võru maakonna aasta isa 2022 välja kuulutamine toimus 13. november, Võru Kandles. Konkursile esitati 7 kandidaati.
HEA	KU	"Eesti kaunis kodu" konkurss ja tunnustusüritus	kultuurispetsialist	Kaunis Kodu konkurss ja maakondlik ringkäik toimus juuli alguses. Tunnustamissündmus toimus 5. septembril Rõuge vallas, Kakkoveski talus. Kokku esitati konkursile 11 objekti. Riikliku tunnustuse pälvimid 3 maakodu Kaunis Kodu kategoorias ning üle-riigilise tunnustuse pälvimid Parim Tööstusmaastik - Värska Sadama koos promenaadiga. Presidendi tunnustamissündmus toimus 4. septembril Jõgeval, Mustvees
HEA	KU	Võru maakonna kultuuri-, raamatukogude-, muuseumide töötajate- käsitöölise ja kultuurikollektiivide juhtide ühine tänuüritus	kultuurispetsialist	Kultuuritöötajate tänuõhtu toimus 6. jaanuaril Setemaal Värska Talumuuseumi õuel, anti välja Kultuurikapitali aastapreemiad ja Eesti Rahvakultuuri Keskuse tänukirjad.
HEA	HA	Parimate koolilõpetajate tunnustusüritus	projektispetsialist	Parimate koolilõpetajate tunnustamine toimus 8. juunil Võru Kandles, osales 70 parimat koolilõpetajat.
HEA	HA	Noorte/noorsootöö konkurss ja tunnustusüritus	haridusuuendaja	Toimus maakondlik tunnustuskonkurss ning esitati kandidaadid riiklikule konkursile.
HEA	HA	Haridusvaldkonna konkurss ja tunnustusüritus ("Eestimaa õpib ja tänab"ja täiskasvanud õppijad)	projektispetsialist	Aasta õpetaja tunnustussündmus toimus 29. septembril Rõuge rahvamajas. Osalejaid oli kokku 102, anti üle maakonna aasta õpetaja tänukirjad ja tunnustused.
HEA	KU	Bernard Kangro nimelise kirjanduspreemia väljaandmine	kultuurispetsialist	Bernard Kangro kirjanduspreemia üleandmine toimus 18. septembril Sanna Kultuurimõisa õuel, preemia anti üle Vootele Ruusmaale luulekogu "Purgatoorium" väljaandmise eest.

HEA	KÜ	Kodanikuühiskonna konkurss ja tunnustusüritus	vabaühenduste konsultant	Kodanikuühiskonna tunnustused anti üle pidulikul sündmusel 23. novembril Rogosi mõisas. Kokku esitati tunnustamiseks 1 ettevõtte, 9 ühingut, 7 kodanikku ja 2 küla.
EV	EVTP	Võru maakonna aasta ettevõtja konkurss ja tunnustusüritus	ettevõtluse suunajuht	Ettevõtjate tunnustamine 2022 toimus 16.11.22 Navi seltsimajas.
3.2. Maakonna esindamine oma valdkonnas				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Osalemine/esinemine seminaridel, konverentsidel	Kõik töötajad	Pidev tegevus
HOR, HEA, EV	ÜLD	Võru maakonna ühiste seisukohtade kujundamine ja nende aktiivne esindamine riigiasutustes	juhatuse liige, suunajuhid	Esitati 6 maakondlikku pöördumist - tervisespordikeskuste, riigi eelarvestrateegia, kohalike teede rahastamise, lasteaiaõpetajate töötasude, kohalike omavalitsuste tulubaasi ja Nursipalu harjutusvälja laienemise teemadel. Lisaks esitati ettepanekuid erinevatesse seaduse ja määruse eelnõudesse.
HOR, HEA, EV	ARENDUS	Maakonna välissuhtlus (nii Eesti sisene, kui ka väljaspool Eestit)	juhatuse liige, suunajuhid, arendusnõunik	ESIA ja EUARENAS konsortsiumi töös osalemine, Interreg projektide töös osalemine, uute projektitaotluste ettevalmistamine.
HOR	KU	Riigikogu näitusmüügi korraldamine	kultuurispetsialist	XXI käsitöö näitus-müük Riigikogus toimus 5.-7. detsember
HOR	ÜLD	Kolme maakonna (Põlva, Valga, Võru) nõupäeva korraldamine	juhatuse liige	2022. aastal nõupäeva ei toimunud
4. Organisatsiooni toimimine				
Soovitud olukord:	Meeskond on motiveeritud viima ellu arenduskeskuse tegevusplaani			
4.1. Igapäevane töökorraldus				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Sisekommunikatsiooni reeglite/tavade kokkuleppimine ja rakendamine	juhatuse liige	Kaardistati sisekommunikatsiooni koordineerimise vajadusi ning lepiti kokku kommunikatsioonialane tööjaotus.

HOR, HEA, EV	ÜLD	Arenduskeskuse personalipoliitika arendamine (motivatsioonisüsteem, koolitused, tunnustamised, ühisüritused jms.) ja rakendamine	heaolu suunajuht	Uuendati SA Võrumaa Arenduskeskus töökorralduse reegleid. Toimus sisekoolitus "Vaimne tervis töökohal".
HOR, HEA, EV	ÜLD	Infohalduskorra uuendamine	ettevõtluse suunajuht	Koostatud on korra üldosa eelnõu. Kaardistamata on infokorralduse protsessid.

Lühendid:

ARENDUS	arendusvaldkond
VESTA	projekt "Vaimse tervise häiretega eakatele suunatud hoolekandeteenuste arendamine Võrumaal"
EAS	Ettevõtluse Arendamise Sihtasutus
ED	Europe Direct teabekeskus
EUARENAS	projekti "Kohalikud omavalitsused poliitilise innovatsiooni võtmerollis kaasava demokraatia tugedamisel"
Est-Lat	Est-Lat Interreg Central Baltic programm
EV	ettevõtluse suund
EVTP	projekt "Nõustamine ja piirkondlike ettevõtjate arendamine maakondlikes arenduskeskustes"
HA	hariduse valdkond
HEA	heaolu suund
HOR	horisontaalsed tegevused
K-E	mainekava
KOM	Kagu-Eesti maine tegevuskava
KOP	kommunikatsiooni tegevused
KOP	Kohaliku omaalgatuse programm
KU	kultuuri valdkond
KÜ	kodanikuühiskonna valdkond
KYLAS	teenuste vahendamise platvorm
NOOR	projekt "Nähtamatud noored"
PATEE	projekt "Võru maakonna PATEE programm aastateks 2019–2023"

RT	rahvatervise valdkond
SIB	projekt "Ühiskondliku mõju osakute arendamine avalike teenuste korralduse parendamiseks"
SO	sotsiaalvaldkond
SOFIMA	projekt "Ühiskondlikult vastustundlike ettevõtete rahastusvõimaluste arendamine Eestis"
TU	siseturvalisuse valdkond
VM	projektid "Kogukondlikud häkatonid – kogukondade arendamine ebasoodsas olukorras olevates maapiirkondades" ja "Vunki mano! loometalgud"