



# Sihtasutus Võrumaa Arenduskeskus nõukogu O T S U S

Võru linnas

28. jaanuar 2022 nr 1-1.1/2

## **SA Võrumaa Arenduskeskus 2022. aasta tegevuskava kinnitamine**

Võttes aluseks SA Võrumaa Arenduskeskus põhikirja punktid 5.1 ja 5.8.2,

SA Võrumaa Arenduskeskuse nõukogu **o t s u s t a b**:

1. Kinnitada SA Võrumaa Arenduskeskuse 2022. a tegevuskava vastavalt lisale 1.
2. Otsus jõustub vastuvõtmisest.

(allkirjastatud digitaalselt)

Vello Saar  
nõukogu liige

| SA Võrumaa Arenduskeskus 2022. aasta tegevuskava       |   |   |                                     |
|--|---|---|-------------------------------------|
| Suund  | Projekt   | Tegevused   | vastutaja                           |
| <b>1. Kohalike omavalitsuste valitsemise toetamine</b> |   |   |                                     |
| Soovitud olukord:                                      | Kohalikul otsustustasandil on olemas tugi, et rakendada parimaid teadmisi ja kogemusi kujundamiseks piirkonna kestlikkust toetavat inimarengu- ja ettevõtluskeskkonda |   |                                     |
| <b>1.1. Partnerlus</b>                                 |   |   |                                     |
| HOR, HEA, EV   | ÜLD   | Osalemine partnerorganisatsioonide juhtimises ja tegevustes (TENTER, MAK võrgustik, Tartu 2024 jne) | juhatuse liige, suunajuhid          |
| <b>1.2. Analüüsid, info, tegevusplaanid</b>            |   |   |                                     |
| HOR, HEA, EV   | ÜLD   | Arenduskeskuse analüütilise kompetentsi arendamine  | juhatuse liige, suunajuhid          |
| HOR  | ARENDUS   | Maakonna arengustrateegia uuendamine, arengustrateegia tegevuskava seire                            | arendusnõunik                       |
| HOR  | ARENDUS   | Projekti "Võru maakonna mahekokkuleppe täitmiseks vajalikud uuringud ja analüüsid" elluviimine      | arendusnõunik                       |
| HOR  | ARENDUS   | Võru maakonna kliima- ja energiakava koostamine   | arendusnõunik                       |
| HEA  | HA  | Võru maakonna haridusvõrgustiku analüüsi jätkutegevuste planeerimine                                | heaolu suunajuht                    |
| HEA  | KU  | Kultuur ja eripära tegevuskava Loov Võru maakond valmimine ja jätkutegevuste planeerimine           | kultuurispetsialist                 |
| HEA  | RT  | Maakonna heaoluprofiili hindamine ning uuendamine   | heaolu spetsialist                  |
| HEA  | RT  | KOV heaoluprofiilide koostamise toetamine   | heaolu spetsialist                  |
| HEA  | SO  | Võru maakonna sotsiaalteenuste tulevikulahenduste analüüs   | heaolu suunajuht                    |
| EV   | ARENDUS   | Kagu-Eesti mainekava tegevuskava uuendamine   | ettevõtluse suunajuht               |
| TUR  | ARENDUS   | Maakonna ja piirkonna turismi sihtkohtade haldamismudeli uuendamine                                 | ettevõtluse suunajuht               |
| EV   | ARENDUS   | Jätkutegevuste ja -projektide planeerimine tulenevalt Kagu-Eesti tööstusalade uuringust             | arendusnõunik                       |
| <b>1.3. Heade praktikate tutvustamine</b>              |   |   |                                     |
| HOR, HEA, EV   | ÜLD   | Valdkondlike õppereiside korraldamine (KOV juhid, ametnikud/töötajad, partnerid)                    | arenduskeskuse töötajad             |
| HOR  | ED  | Euroopa Liidu poolt loodavate võimaluste tutvustamine   | ED keskuse juht                     |
| HOR  | ARENDUS   | Keskonnavaldkonna heade praktikate tutvustamine   | arendusnõunik                       |
| HEA  | HA  | Haridusvaldkonna innovatsiooni- ja meetodikapäeva korraldus ja läbiviimine                          | haridusuuendaja                     |
| HEA  | HA  | Haridusfoorumi korraldamine (piirkonna areng ja haridusvaldkond)                                    | heaolu suunajuht                    |
| HEA  | VM  | VunkiMano! loometalgute arendamine  | arendusnõunik, heaolu suunajuht     |
| EV   | K-E mainekava   | Eesti tööstusalade praktikate ja tegutsemismudelitega tutvumine                                     | ettevõtluse suunajuht               |
| <b>1.4. Aruteluruumide loomine</b>                     |   |   |                                     |
| HOR  | ÜLD   | Nõukogu koosolekud  | juhatuse liige                      |
| HOR  | ARENDUS   | Arengustrateegia juhtrühma ja töörühmade koosolekud   | arendusnõunik                       |
| HEA  | KU  | Maakondliku regionaalse kultuurikeskuse kontseptsiooni arendamine Võru Kannel baasil                | juhatuse liige, kultuurispetsialist |
| HEA  | TU  | Turvalisuse nõukogu töö koordineerimine   | juhatuse liige, heaolu spetsialist  |
| HEA  | TU  | Liikluskomisjoni töö koordineerimine  | juhatuse liige, heaolu spetsialist  |

| <b>2. Kodanike, ettevõtjate, omavalitsuste ja võrgustike võimestamine</b>                              |   |  |                                     |
|--|---|--|-------------------------------------|
| Soovitud olukord:  | <b>Alt-üles ja poliitikavälistel algatustel on maakonna arengut ja ettevõtlikkust toetav keskkond</b> |  |                                     |
| <b>2.1. Arenduskeskuse väline kommunikatsioon</b>  |   |  |                                     |
| HOR, HEA, EV   | KOM   | Arenduskeskuse üldise kommunikatsiooniplaani koostamine, plaanis kokkulepitud tegevuste elluviimine                      | juhatuse liige                      |
| HOR  | KOM   | Infokanalite korrastamine, veebilehe uuendamine  | juhatuse liige, suunajuhtid         |
| HOR, HEA, EV   | KOM   | Arenduskeskuse tegevusi puudutava info avaldamine kodulehel, sotsiaalmeedias jm. kanalites                               | arenduskeskuse töötajad             |
| EV   | EAS   | Turismi infohaldus ja turundustegevuste elluviimine  | turundusspetsialist                 |
| EV   | K-E mainekava   | Kagu-Eesti investeeringute meelitamise turundustegevuste kavandamine ja korraldamine                                     | EV suunajuht                        |
| EV   | EVTP  | Ettevõtlusteadlikkuse tõstmise teavitustegevused   | EV suunajuht                        |
| <b>2.2. Maakonna arengut toetavates võrgustikes osalemine ja/või juhtimine</b>                         |   |  |                                     |
| HOR, EV  | TUR   | Lõuna-Eesti turismiklastri arendamisel osalemine   | juhatuse liige, turismikoordinaator |
| HOR  | ARENDUS   | Lõuna-Eesti arendusorganisatsioonide võrgustikus osalemine   | juhatuse liige                      |
| HOR  | ARENDUS   | Arendustöötajate võrgustiku juhtimine  | arendusnõunik                       |
| HOR  | ÜLD   | Maakondlikus mahekokkuleppes seatud eesmärkide saavutamiseks vajalike tegevuste elluviimine                              | arendusnõunik                       |
| HOR  | ED  | Euroopa Liidu institutsioonide võrgustikus osalemine, võrgustiku info jagamine maakonnas, maakondliku sisendi edastamine | ED keskuse juht                     |
| HEA  | HA  | Maakonna haridusvaldkonna võrgustikutöö juhtimine  | haridusuuendaja                     |
| HEA  | KU  | Maakonna kultuuritöötajate võrgustikutöö juhtimine   | kultuurispetsialist                 |
| HEA  | KU  | Võru maakonna laulu ja tantsupeo ning XIII noorte laulu - ja tantsupeo võrgustikutöös osalemine ja juhtimine             | kultuurispetsialist                 |
| HEA  | RT  | Maakonna terviseedenduse võrgustikutöö toetamine   | heaolu spetsialist                  |
| HEA  | TU  | Maakonna siseturvalisuse võrgustikutöö toetamine   | heaolu spetsialist                  |
| HEA  | VESTA   | Maakonna sotsiaaltöö võrgustikutöö juhtimine   | heaolu spetsialist                  |
| HEA  | KÜ  | Vabaühenduste võrgustikutöö toetamine  | vabaühenduste konsultant            |
| EV   | PATEE   | Turismivõrgustiku koordineerimine  | turismikoordinaator                 |
| EV   | PATEE   | Toiduvõrgustiku koordineerimise korraldamine   | EV suunajuht                        |
| EV   | PATEE   | Kagu-Eesti puiduklastri koordineerimise korraldamine   | EV suunajuht                        |
| EV   | EVTP  | Ettevõtlik Kool Võru maakonna võrgustiku koordineerimine   | noorte EV konsultant                |
| EV   | PATEE, EVTP   | Ettevõtlusõppe võrgustiku koordineerimine  | noorte EV konsultant                |
| EV   | PATEE   | Võru noorte HUUB ettevõtlusvõrgustiku loomise toetamine  | noorte EV konsultant                |
| EV   | K-E mainekava   | Investeeringute piirkonda kaasamise Kagu-Eesti võrgustiku juhtimine  | EV suunajuht                        |
| EV   | ÜLD   | Maakonna ettevõtluse tugiorganisatsioonide võrgustiku juhtimine  | EV suunajuht                        |
| EV   | Setomaa programm  | Setomaa ettevõtjate ühistegevuste koordineerimine  | Setomaa EV koordinaator             |
| <b>2.3. Nõustamised, mentorlus ja koolitused vastavada sihtgrupi vajadustele ning on kättesaadavad</b> |   |  |                                     |
| HOR  | KREDEX  | Korterühistute nõustamine KREDEX toetusmeetmete osas   | KREDEX konsultant                   |
| HEA  | KÜ  | Ühenduste ja ühingute arenguprogramm   | vabaühenduste konsultant            |
| HEA  | SOFIMA  | Sotsiaalse ettevõtluse inkubatsiooniprogramm   | projektijuht                        |
| HEA  | TU  | Kriisi lauaõppus KOV-dele koostöös Päästeameti ning Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumiga                         | heaolu spetsialist                  |
| EV   | EVTP, EAS, PATEE  | Ettevõtjate ja ettevõtlusega alustamisest huvitatute nõustamine, sh turismiettevõtjate nõustamine                        | EV konsultandid                     |
| EV   | EVTP  | Ettevõtlik Kool kvaliteedihindamise nõustamine   | noorte EV konsultant                |

|   |               |  |  |
|---|---------------|--|--|
| EV  | EVTP          | Ettevõtlusteadlikkuse koolituste korraldamine (Alustava ettevõtja baas-koolitus, Kogemusklubi, Mentorklubi, Naisettevõtjate koolitussari, Ettevõtluspäev jt) | EV konsultandid                          |
| EV  | EVTP          | Messikülastuse korraldamine  | EV konsultant                            |
| EV  | PATEE         | Noorte StartUp klubi/koolitusprogrammi korraldamine  | noorte EV konsultant                     |
| EV  | PATEE         | Rohepöörde mentorprogrammi korraldamine  | EV konsultant                            |
| EV  | PATEE         | Digiturunduse mentorprogrammi korraldamine   | turismikoordinaator                      |
| EV  | PATEE         | Ettevõtlusvõrgustike koolituste ja õppekäikude korraldamine  | võrgustike koordinaatorid                |
| <b>2.4. Toetusvoorude korraldamine</b>  |               |  |  |
| HOR   | SETO          | Setomaa programm   | programmispetsialist                     |
| HOR   | ÜLD           | Arenduskeskuse eelarvetoetused   | programmispetsialist                     |
| HOR   | VIISAD        | Viisakompensatsioon  | programmispetsialist                     |
| HOR   | ARENDUS       | MATA maakondlik prioritseerimine   | arendusnõunik                            |
| HOR   | VIISAD        | Viisakoordinaatori tegevused   | viisakoordinaator                        |
| HEA   | KÜ            | KOP taotlusvoor  | KOP spetsialist                          |
| HEA   | TU            | Siseturvalisuse taotlusvoor  | heaolu spetsialist                       |
| HEA   | HA            | HTM rahastuse taotlusvoor  | projektispetsialist                      |
| <b>2.5. Kokkusaamiskohtade loomine</b>  |               |  |  |
| HOR   | ED            | Euroopa Liidu temaatiliste arutelude algatamine (Filmikohvik jne)  | ED keskuse juht                          |
| HOR   | ED            | Euroopa päeva korraldamine   | ED keskuse juht                          |
| HEA   | VM            | VunkiMano! loometalgud (Hüppelaud ja EUARENAS)   | kultuurispetsialist, arendusnõunik       |
| <b>2.6. Arendusprojektide algatamine ja koordineerimine, arendusprojektides osalemine</b> |               |  |  |
| HOR   | ARENDUS       | Maakonna arengustrateegia ja tegevuskava uuendamine ja seire   | arendusnõunik                            |
| HOR   | ARENDUS       | Ühisprojektide algatamine tulenevalt maakonna arengustrateegiast   | arendusnõunik                            |
| HOR   | ARENDUS       | Maakondlike ühisprojektide koordineerimine (Kubija laululava, loomade varjupaik jms.)  | juhatuse liige                           |
| HOR   | ARENDUS       | Kagu-Eesti programmi suundade analüüs ja ettepanekute tegemine   | juhatuse liige                           |
| HOR   | ARENDUS       | Regionaalarengu tegevuskava täitmisel osalemine  | juhatuse liige                           |
| HOR   | ARENDUS       | Rohekokkuleppe eesmärkide saavutamiseks vajalikud eeltegevused   | juhatuse liige, arendusnõunik            |
| HOR, HEA, EV  | ARENDUS       | Avanevate toetuskeemide kohta info kogumine ja maakondlike projektide esitamine  | juhatuse liige, suunajuht, arendusnõunik |
| HOR   | ED            | Europe Direct Lõuna-Eesti Võru teabekeskuse arendamine   | ED keskuse juht                          |
| HEA   | VESTA         | Projekti juhtimine "Vaimse tervise häiretega eakatele suunatud hoolekandeteenuste arendamine Võrumaal"   | heaolu spetsialist                       |
| HEA   | SOFIMA        | Projekti juhtimine "Ühiskondlikult vastustundlike ettevõtete rahastusvõimaluste arendamine Eestis"   | vabaühenduse konsultant                  |
| HEA   | EUARENAS      | Projekti juhtimine "Kohalikud omavalitsused poliitilise innovatsiooni võtmerollis kaasava demokraatia tugevdamisel"  | arendusnõunik                            |
| HEA   | SIB           | Projekti juhtimine "Ühiskondliku mõju osakute arendamine avalike teenuste korralduse parendamiseks"  | heaolu spetsialist                       |
| HEA   | ESIA          | Projekti juhtimine "Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse arendamine"  | heaolu suunajuht                         |
| HEA   | NOOR          | Projekti juhtimine "Nähtamatud noored"   | haridusuuendaja                          |
| HEA   | KINESIS       | Projekti juhtimine "Knowledge alliance for social innovation in shrinking villages"  | heaolu suunajuht                         |
| HEA   | TU            | Elanikkonnakaitse projekti raames kogukondade säilenõukuse formaadi arendamine maakonnas   | heaolu spetsialist                       |
| EV  | K-E mainekava | Kagu-Eesti mainekava investeringute meelitamise tegevuste korraldamine   | ettevõtluse suunajuht                    |

|    |                                      |  |                       |
|----|--------------------------------------|--|-----------------------|
| EV | Leader                               | Projekti "Võru maakonna arendamine turismisihtkohana" juhtimine  | turismikoordinaator   |
| EV | Leader                               | Projekti "Võru maakonna esindamine messidel" juhtimine   | turismikoordinaator   |
| EV | K-E mainekava, EAS ja Võru Instituut | Kagu-Eesti maine turismitegevuste, EAS turismiarenduskeskuse ühisturundus- ja sihtkoha arendustegevustegevuste ja Võru Instituudi ühisturundus- ja sihtkoha arendustegevuste elluviimine | turismikoordinaator   |
| EV | Võru Linnavalitsus, ARENDUS          | Võru maakonna turismiinfokeskuse teenuse korraldamine  | ettevõtluse suunajuht |
| EV | Setomaa programm                     | Setomaa ettevõtluskoordinaatori töö 2021/2022  | ettevõtluse suunajuht |
| EV | Võru Linnavalitsus                   | Projekti "Võru Linn mis räägib lugusid" juhtimine  | turismikoordinaator   |

### 3. Esindamine ja tunnustamine

|                   |   |
|-------------------|---|
| Soovitud olukord: | <b>Tegusad inimesed tunnevad end Võru maakonnas väärtustatuna</b> |
|-------------------|---|

#### 3.1. Tunnustamised

|     |      |   |   |
|-----|------|---|---|
| HOR | ÜLD  | Maakondlikud tunnustuspäevade (sekretäride päev, raamatupidajate päev jms.) korraldamine  | sekretär-asjaajaja                        |
| HOR | HEA  | Maakondlike tunnustamiste korrastamine (tunnustamiste vajaduse hindamine, valdkondliku katvuse hindamine, ajaline korrastamine) | kultuurispetsialist<br>heaolu spetsialist |
| HEA | KU   | Vabariigi aastapäeva tähistamine ja maakondlike teenetemärkide väljaandmine   | kultuurispetsialist                       |
| HEA | KU   | Aasta ema valimine ja tunnustusüritus   | kultuurispetsialist                       |
| HEA | KU   | Aasta isa valimine ja tunnustusüritus   | kultuurispetsialist                       |
| HEA | KU   | "Eesti kaunis kodu" konkurss ja tunnustusüritus   | kultuurispetsialist                       |
| HEA | HA   | Parimate koolilõpetajate tunnustusüritus  | projektispetsialist                       |
| HEA | HA   | Noorte/noorsootöö konkurss ja tunnustusüritus   | haridusuuendaja                           |
| HEA | HA   | Haridusvaldkonna konkurss ja tunnustusüritus ("Eestimaa õpib ja tänab" ning täiskasvanud õppijad)                               | projektispetsialist                       |
| HEA | KU   | Bernard Kangro nimelise kirjanduspreemia väljaandmine   | kultuurispetsialist                       |
| HEA | KÜ   | Kodanikuühiskonna konkurss ja tunnustusüritus   | vabaühenduste konsultant                  |
| EV  | EVTP | Võru maakonna aasta ettevõtja konkurss ja tunnustusüritus   | ettevõtluse suunajuht                     |

#### 3.2. Maakonna esindamine oma valdkonnas

|              |         |   |   |
|--------------|---------|---|---|
| HOR, HEA, EV | ÜLD     | Osalemine/esinemine seminaridel, konverentsidel   | Kõik töötajad                             |
| HOR, HEA, EV | ÜLD     | Võru maakonna ühiste seisukohtade kujundamine ja nende aktiivne esindamine riigiasutustes | juhatuse liige, suunajuhid                |
| HOR, HEA, EV | ARENDUS | Maakonna välissuhtlus (nii Eesti sisene, kui ka väljaspool Eestit)                        | juhatuse liige, suunajuhid, arendusnõunik |
| HOR          | KU      | Riigikogu näitusmüügi korraldamine  | kultuurispetsialist                       |
| HOR          | ÜLD     | Kolme maakonna (Põlva, Valga, Võru) nõupäeva korraldamine                                 | juhatuse liige                            |

| 4. Organisatsiooni toimimine |  |  |                       |
|------------------------------|--|--|-----------------------|
| Soovitud olukord:            | Meeskond on motiveeritud viima ellu arenduskeskuse tegevuskava |  |                       |
| 4.1. Igapäevane töökorraldus |  |  |                       |
| HOR, HEA, EV                 | ÜLD  | Sisekommunikatsiooni reeglite/tavade kokkuleppimine ja rakendamine   | juhatuse liige        |
| HOR, HEA, EV                 | ÜLD  | Arenduskeskuse personalipoliitika arendamine (motivatsioonisüsteem, koolitused, tunnustamised, ühisüritused jms.) ja rakendamine | heaolu suunajuht      |
| HOR, HEA, EV                 | ÜLD  | Infohalduskorra uuendamine   | ettevõtluse suunajuht |

**Lühendid:**

|            |   |
|------------|---|
| ARENDUS    | arendusvaldkond   |
| VESTA      | projekt "Vaimse tervise häiretega eakatele suunatud hoolekandeteenuste arendamine Võrumaal"   |
| EAS        | Ettevõtluse Arendamise Sihtasutus   |
| ED         | Europe Direct teabekeskus   |
| EUARENAS   | projekti "Kohalikud omavalitsused poliitilise innovatsiooni võtmerollis kaasava demokraatia tugedamisel"                                |
| Est-Lat    | Est-Lat Interreg Central Baltic programm  |
| EV         | ettevõtluse suund   |
| EVTP       | projekt "Nõustamine ja piirkondlike ettevõtjate arendamine maakondlikes arenduskeskustes"   |
| HA         | hariduse valdkond   |
| HEA        | heaolu suund  |
| HOR        | horisontaalsed tegevused  |
| K-E maine- |   |
| kava       | Kagu-Eesti maine tegevuskava  |
| KOM        | kommunikatsiooni tegevused  |
| KOP        | Kohaliku omaalgatuse programm   |
| KU         | kultuuri valdkond   |
| KÜ         | kodanikuühiskonna valdkond  |
| KYLAS      | teenuste vahendamise platvorm   |
| NOOR       | projekt "Nähtamatud noored"   |
| PATEE      | projekt "Võru maakonna PATEE programm aastateks 2019–2023"  |
| RT         | rahvatervise valdkond   |
| SIB        | projekt "Ühiskondliku mõju osakute arendamine avalike teenuste korralduse parendamiseks"  |
| SO         | sotsiaalvaldkond  |
| SOFIMA     | projekt "Ühiskondlikult vastustundlike ettevõtete rahastusvõimaluste arendamine Eestis"   |
| TU         | siseturvalisuse valdkond  |
| VM         | projektid "Kogukondlikud häkatonid – kogukondade arendamine ebasoodsas olukorras olevates maapiirkondades" ja "Vunki mano! loometalgud" |